



# Un accordo sugli obiettivi per l'efficientamento energetico

La Energie Thun AG ha aumentato la propria efficienza energetica con l'ausilio di un accordo sugli obiettivi. Grazie al processo di definizione degli obiettivi, l'azienda di approvvigionamento energetico di Thun ha anche accumulato preziose esperienze dal punto di vista della clientela, riuscendo così a migliorare la propria offerta di consulenza.

Il «Modello di prescrizioni energetiche dei Cantoni» (MoPEC) prevede che i Cantoni impongano ai grandi consumatori di energia di analizzare i propri consumi e adottare misure ragionevoli per la loro riduzione. Nel 2012 il Canton Berna ha recepito tale direttiva nazionale nella propria legge sull'energia, iniziando nel 2015 con l'esecuzione del cosiddetto [«Articolo sui grandi consumatori»](#) (in tedesco e francese). Le aziende del Canton Berna con un consumo di energia elettrica superiore a 0,5 gigawattora o un consumo termico superiore a 5 gigawattora per centro di consumo e anno sono pertanto tenute ad adottare misure ragionevoli per l'ottimizzazione dei consumi, nonché per la riduzione dell'inquinamento ambientale e delle emissioni di gas serra.

## Accordo sugli obiettivi della Confederazione o dei Cantoni

Per aumentare l'efficienza energetica e ridurre le emissioni di gas serra nelle imprese industriali e di servizi, i Cantoni e la Confederazione hanno introdotto lo strumento degli accordi sugli obiettivi. Nel Canton Berna, le imprese interessate dall'articolo sui grandi consumatori possono scegliere tra accordi sugli obiettivi cantonali e accordi sugli obiettivi basati sui requisiti legali della Confederazione, detti anche accordi universali sugli obiettivi. Un [accordo sugli obiettivi con la Confederazione](#) costituisce il fondamento per l'esenzione dalla tassa sul CO<sub>2</sub> e/o il rimborso del supplemento rete.

L'accordo può essere stipulato con una delle due agenzie accreditate dalla Confederazione, cioè [l'Agenzia Cleantech Svizzera \(act\)](#) o [l'Agenzia dell'energia per l'economia \(AEnEC\)](#). Le aziende possono optare a scelta per il modello basato sull'efficienza energetica o per quello basato sulle misure. Mentre il modello basato sull'efficienza energetica comprende un obiettivo di efficienza energetica e uno concernente le emissioni di gas serra, quello basato sulle misure fa riferimento

## Che cosa sono gli accordi sugli obiettivi volontari?

Qualora le relative condizioni siano soddisfatte, anche le aziende i cui consumi sono inferiori alla soglia prevista dall'articolo sui grandi consumatori possono stipulare un accordo sugli obiettivi, beneficiando così dell'esenzione dalla tassa sul CO<sub>2</sub> e/o del rimborso del supplemento di rete. Tali accordi vengono definiti accordi sugli obiettivi volontari. Spesso queste imprese sono strutturate in modo meno adeguato dal punto di vista del personale e delle competenze rispetto ai grandi consumatori. Inoltre, devono presentare un monitoraggio che comporta degli oneri. Tuttavia, rispetto a un grande consumatore, nelle piccole aziende gli oneri per l'analisi del potenziale risultano inferiori.



all'effetto totale delle misure. Generalmente, un accordo sugli obiettivi ha una durata di dieci anni. I costi di un'eventuale consulenza energetica sono a carico delle aziende.

**Aumentare l'efficienza con gli accordi sugli obiettivi**

La Energie Thun AG era essa stessa interessata dall'articolo sui grandi consumatori per via della stazione di pompaggio delle acque sotterranee di Lerchenfeld e ha optato per un accordo sugli obiettivi con la Confederazione. Inoltre, ha integrato volontariamente nell'accordo sugli obiettivi anche l'edificio aziendale e la Aarewerke Thun (foto 1). L'integrazione in un accordo sugli obiettivi di più edifici o aziende comporta il vantaggio che stabilimenti aziendali con elevato potenziale di ottimizzazione possono compensare quelli con un potenziale inferiore. In teoria, gli stabilimenti aziendali possono essere addirittura ubicati in cantoni differenti. La Confederazione ha accettato l'accordo sugli obiettivi con la Energie Thun AG nel novembre 2017 e il Canton Berna ha facoltà di prenderne visione in qualsiasi momento.

fase, la Energie Thun AG ha rilevato lo stato energetico e il potenziale di risparmio di energia ed emissioni di CO<sub>2</sub> dal punto di vista tecnico per tutti e tre gli stabilimenti aziendali. Il valore target si basa sugli effetti delle misure ragionevoli individuate. Sono considerate ragionevoli le misure con un periodo di payback di otto anni per quanto concerne l'infrastruttura e gli impianti di lunga durata e di quattro anni per le restanti misure.

Grazie alla sensibilizzazione del personale e ai consulenti energetici interni, alla Energie Thun AG l'edificio aziendale e il suo esercizio sono stati costantemente ottimizzati fin dall'entrata in funzione. Inoltre, l'azienda di approvvigionamento energetico di Thun ha svolto una manutenzione esemplare della stazione di pompaggio delle acque sotterranee di Lerchenfeld. Essendo il consumo di energia misurato nella stazione di pompaggio delle acque sotterranee solo leggermente superiore a quello teorico calcolato, il potenziale di ottimizzazione era ridotto. Anche l'esercizio della Aarewerke Thun è sempre stato gestito dai responsabili in modo efficiente e per questo la sfida consisteva nel definire misure di ottimizzazione realistiche.

**Dove si nasconde il potenziale di ottimizzazione?**

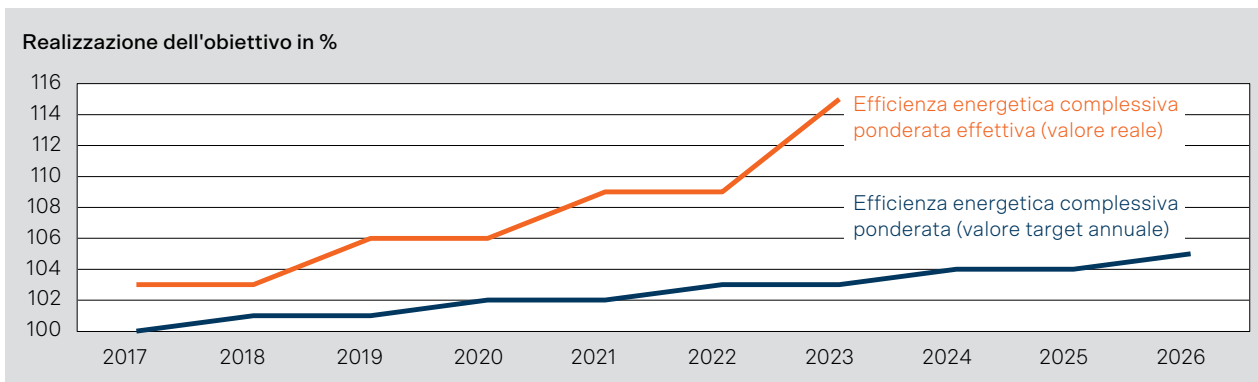
La definizione di un percorso di ottimizzazione presuppone sempre l'analisi della situazione esistente e del potenziale. Per questo, in una prima

**Già ottenuto un incremento dell'efficienza del 15%**

Sulla base dell'analisi del potenziale, il consulente energetico di act ha potuto infine proporre misure che dovrebbero produrre un aumento del 5%



**Figura 1:** Sia la stazione di pompaggio delle acque sotterranee di Lerchenfeld, che la Aarewerke Thun e l'edificio aziendale sono soggetti all'accordo sugli obiettivi.



**Figura 2:** Nel modello basato sull'efficienza energetica, la traiettoria ha un andamento lineare. Il valore target è un aumento dell'efficienza energetica complessiva ponderata pari al 5%.



dell'efficienza complessiva entro il 2027 (figura 2, linea rossa). Si tratta di misure che riguardano gli impianti e i processi di produzione, l'involucro e l'impiantistica degli edifici, nonché la sostituzione delle fonti di energia fossili con altre rinnovabili. Particolarmente degno di nota è che la Energie Thun AG integra nel calcolo anche i consumi energetici dei veicoli aziendali, con l'obiettivo di passare a sistemi di propulsione elettrica efficienti. Tuttavia, ci sono voluti tre anni per completare la rilevazione e l'inserimento dei dati dei tragitti e dei consumi di energia annuali dei singoli veicoli. Tra l'anno iniziale 2017 e il 2023, la Energie Thun AG ha sempre notevolmente superato i primi obiettivi intermedi annuali (figura 2, linea blu). Fino al 2023 è stato registrato un aumento dell'efficienza del 15%. Anche i risparmi di elettricità sono costantemente aumentati (figura 3). Solo nel 2022 i risparmi di elettricità sono ammontati a 165 MWh.

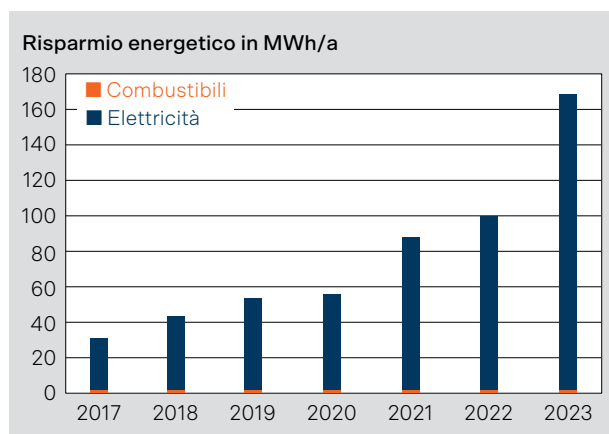
### La sfida del monitoraggio

Per poter documentare i cambiamenti concernenti infrastrutture e processi in modo da poter spiegare i consumi aggiuntivi che ne derivano, servono sofisticati sistemi di monitoraggio. La plausibilizzazione dei dati è particolarmente importante se, in aggiunta all'accordo sugli obiettivi è stato concordato contrattualmente anche il rimborso delle tasse sul CO<sub>2</sub> e/o del supplemento di rete per consumatori finali a elevato consumo di energia elettrica. Infatti, in caso di allontanamento dal percorso previsto, c'è il rischio di dover restituire gli importi ricevuti. Se invece non vengono centrati gli obiettivi previsti da un accordo cantonale, il Cantone può come massimo disporre un'analisi dei consumi energetici, ivi inclusa l'attuazione di misure ragionevoli entro tre anni.

### Situazione win-win per grandi consumatori e fornitori di servizi grazie alla tariffa per l'efficienza

L'esempio pratico mostra che gli accordi sugli obiettivi possono non solo aumentare l'efficienza, ma anche produrre altri effetti positivi. Attraverso test propri, la Energie Thun AG ha potuto individuare le problematiche relative alla definizione del potenziale e al monitoraggio. Per incoraggiare i suoi clienti a stipulare essi stessi accordi sugli obiettivi, la Energie Thun AG offre una speciale tariffa per l'efficienza a tutte le aziende che soddisfano i requisiti per un accordo di questo tipo con la Confederazione o il Cantone. Ciò corrisponde al principio di causalità: le imprese commerciali e industriali che utilizzano l'energia elettrica in modo efficiente contribuiscono a sgravare la rete di Thun. In tal modo, i clienti commerciali e industriali

possono risparmiare circa il 3% dei costi totali per l'elettricità grazie a una riduzione del 10% dei costi di utilizzo della rete al livello di rete 7 e del 6% a livello di rete 5. Sintetizzando, gli accordi sugli obiettivi sono convenienti per le aziende di approvvigionamento energetico sia dal punto di vista dei grandi consumatori che da quello dei fornitori di servizi.



**Figura 3:** Grazie alle misure per incrementare l'efficienza, la Energie Thun AG ottiene elevati risparmi energetici.



«La sensibilizzazione del personale e le verifiche periodiche nell'ambito del monitoraggio annuale del raggiungimento degli obiettivi sono fattori importanti per un costante miglioramento dell'efficienza energetica. In questo modo la comprensione dei responsabili tecnici aumenta e il loro peso all'interno dell'azienda cresce. Grazie ai test effettuati sulle nostre aziende, abbiamo accumulato importanti esperienze, rafforzato la nostra credibilità e incrementato la fiducia della nostra clientela.»

Markus May, Specialista in materia di energia di act Agenzia Cleantech SvizzeraSchweiz



## Informazioni sulla Energie Thun AG e la sua offerta di consulenza

- Offerte di servizi energetici nei seguenti campi: elettricità, gas, teleriscaldamento, mobilità, fibra ottica, efficienza energetica e produzione di energia elettrica
- Offerte di consulenza specifiche per gruppi di destinatari nel campo dell'efficienza energetica:
  - [Per i clienti commerciali e industriali](#) (in tedesco): Accordi sugli obiettivi e consulenze in collaborazione con act, consulenze PEIK, ottimizzazione energetica dell'esercizio
  - [Per proprietari di case o di proprietà per piani](#) (in tedesco): Emissione di un CECE o svolgimento della prima consulenza «calore rinnovabile»
  - [Per i Comuni](#) (in tedesco): Controllo del giustificativo energetico e tenuta di contabilità energetiche elaborate in forma grafica
- In aggiunta all'offerta di consulenza, Energie Thun garantisce nell'intera regione di Thun/Oberland occidentale [il servizio di consulenza energetica pubblico](#) (in tedesco) prescritto per legge nel Canton Berna.

## Contatto

### Energie Thun AG

Bruno Guggisberg  
Responsabile Efficienza energetica/  
Co-responsabile Ambiente  
[energieberatung@energiethun.ch](mailto:energieberatung@energiethun.ch)  
[www.energiethun.ch](http://www.energiethun.ch)

### Partner

act Agenzia Cleantech Svizzera  
[www.act-schweiz.ch](http://www.act-schweiz.ch)

