

# Réduire soi-même les coûts énergétiques de façon simple

Informations pour la direction



# L'optimisation de l'exploitation est bénéfique pour votre porte-monnaie et pour l'environnement

## Potentiel d'économies élevé

Une entreprise moyenne peut facilement réduire ses coûts énergétiques de 10 à 15% en prenant quelques mesures. Cela peut sembler modeste à première vue, mais au fil des ans, vous réaliserez ainsi des économies considérables.

«Notre service des bâtiments a pu réduire la consommation d'énergie de 15% de manière autonome et sans investissement.»

## Réduisez vous-même vos coûts

Saisissez l'opportunité de réduire vos coûts et d'augmenter votre compétitivité. Il n'est pas toujours nécessaire de faire appel à des spécialistes externes pour optimiser votre exploitation. De nombreuses mesures peuvent être mises en œuvre par les collaborateurs responsables de l'exploitation et de l'entretien des bâtiments. En effet, ce sont eux qui connaissent le mieux le bâtiment, les exigences en matière de processus de production et les souhaits des utilisateurs du bâtiment. Ce guide vous permettra d'aider vos collaborateurs à rechercher et à «exploiter» les potentiels d'économies.

## Des mesures qui comptent

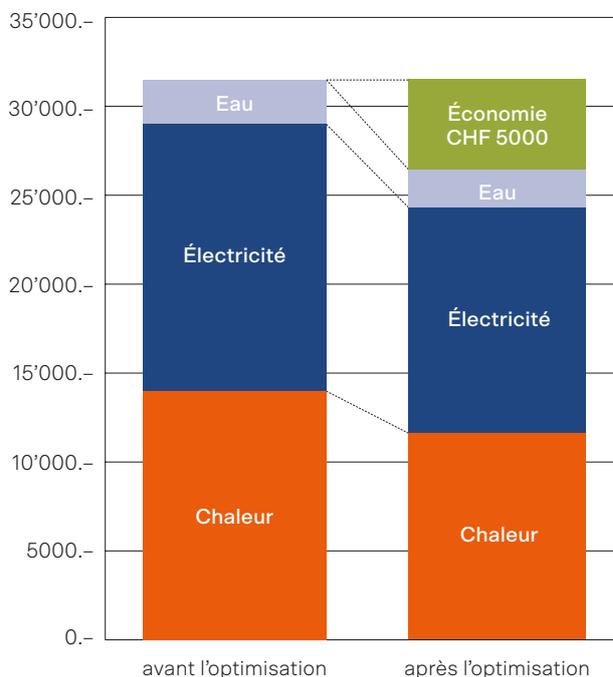
Une optimisation de l'exploitation peut être mise en œuvre en entreprise moyennant peu d'investissements en temps et en argent. L'expérience a montré que les mesures recommandées étaient généralement rentabilisées en moins de deux ans.

## Temps – connaissances – budget

Pour réussir un projet d'optimisation de l'exploitation, il faut du temps, des connaissances et un budget. En outre, il convient de déterminer comment la personne chargée de l'optimisation pourra acquérir les connaissances nécessaires (apprentissage autonome ou par des cours, cf. dernière page du présent document).

À titre indicatif, un budget d'environ un tiers des coûts énergétiques annuels doit être disponible pour la première optimisation. Cela signifie que, pour des coûts énergétiques annuels de 30'000 francs, le projet d'optimisation de l'exploitation nécessitera environ cinq jours de travail en interne et des coûts matériels de 4000 à 7000 francs et, au besoin, le recours à un spécialiste pour des mesures qui nécessiteraient des connaissances particulières.

## Coûts énergétiques annuels avant et après une optimisation



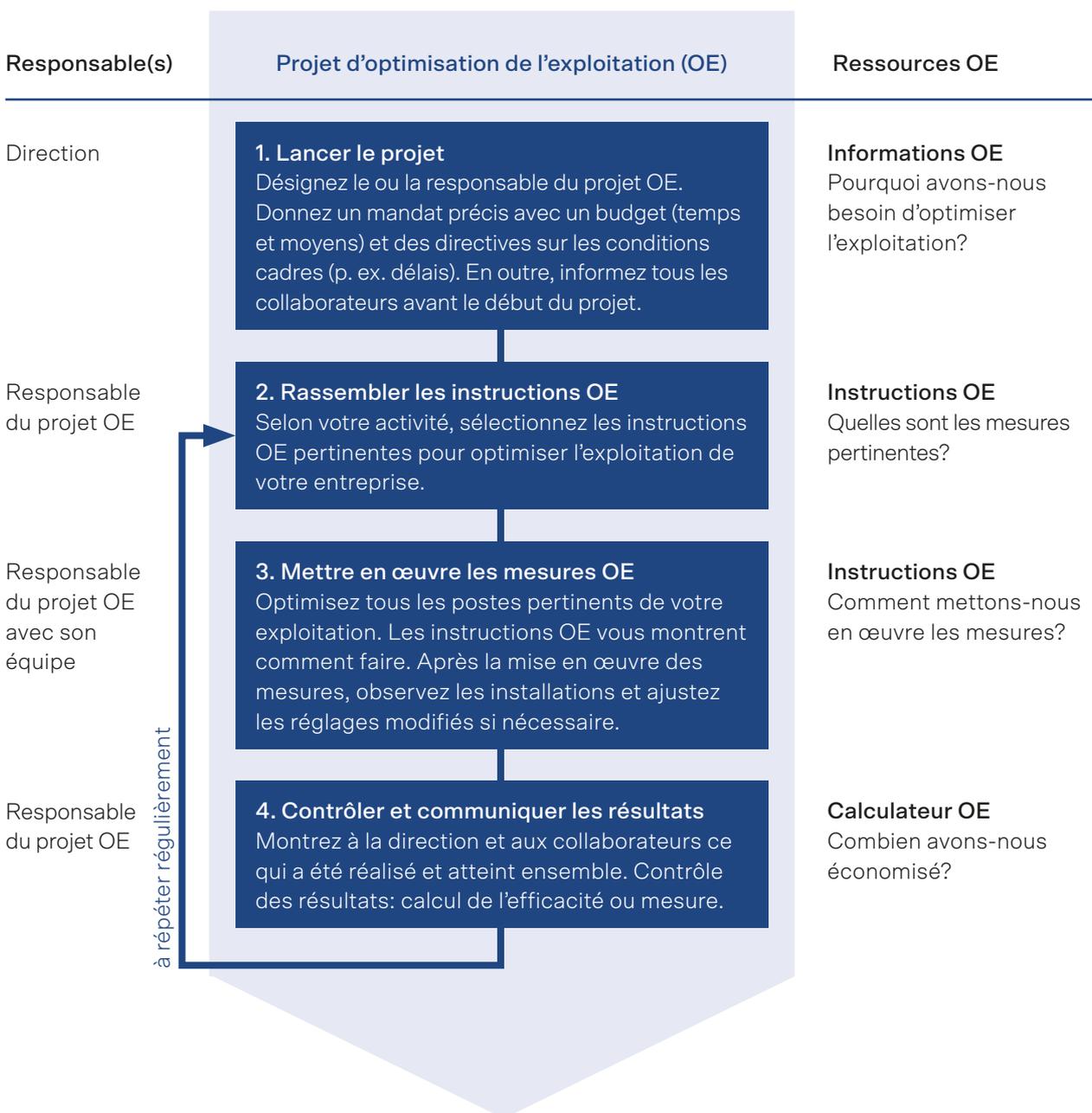
Cet exemple montre comment quelques mesures d'optimisation de l'exploitation permettent à un service d'entretien des bâtiments engagé de réduire considérablement la consommation d'énergie au sein de l'entreprise.

# Comment s'y prendre?

## Les quatre étapes d'un projet d'optimisation de l'exploitation (OE)

Les projets OE qui obtiennent les résultats escomptés sont initiés par la direction et dirigés par un chef de projet OE. Dans les petites et moyennes entreprises, un projet d'optimisation de l'exploitation

coordonné peut durer de un à trois ans. On peut s'attendre à un résultat à long terme si les mesures (p. ex. nettoyage des échangeurs de chaleur) sont répétées régulièrement. L'image ci-dessous montre les quatre étapes allant du début du projet jusqu'au résultat.



Déroulement d'un projet OE (présentation simplifiée de la méthode décrite dans le cahier technique SIA, fiche 2048).

# L'optimisation de l'exploitation incombe au chef

Les informations OE pour la direction et les instructions OE pour la pratique vous aide à mettre en œuvre concrètement votre projet d'optimisation de l'exploitation.



## Pour la direction

### Les informations OE

Les projets d'optimisation de l'exploitation qui obtiennent les résultats escomptés sont initiés, soutenus et encouragés par la direction. Dans de telles conditions, les responsables, en l'occurrence les collaborateurs chargés de l'entretien et de l'exploitation des bâtiments, se sentent solidement soutenus et se voient attribuer les ressources nécessaires. Les informations OE destinées à la direction fournissent les bases et les données nécessaires pour lancer avec succès un projet d'optimisation de l'exploitation.



## Pour le ou la responsable de projet et ses collaborateurs

### Les instructions OE pour la pratique

Si une «fuite d'énergie» est détectée, il faut y remédier par des mesures appropriées. Il faut par exemple régler correctement les temps de fonctionnement, ajuster les températures, nettoyer les composants, former les collaborateurs, éteindre systématiquement les installations et les appareils ou encore remplacer des composants simples. Les différentes instructions OE décrivent ce qu'il convient de faire dans la pratique.

# Chez nous, tout va bien! Vraiment?

## Changez de perspective pour y voir plus clair

Tous les exemples pratiques en témoignent: une optimisation de l'exploitation révèle des potentiels dans chaque entreprise, même dans celles qui sont gérées de manière exemplaire. En effet, l'OE est un projet en soi et n'est pas lié à la vie trépidante des affaires. Cela permet d'aiguiser le regard et d'ouvrir de nouvelles perspectives. Les petites et moyennes entreprises sont particulièrement dynamiques. De ce fait, les exigences en matière de processus et

l'infrastructure se modifient constamment. Ainsi, on déménage régulièrement des postes de travail, déplace des machines ou achète des équipements informatiques supplémentaires. De telles adaptations mettent à rude épreuve l'infrastructure existante, sans parler de l'efficacité énergétique et de la rentabilité, qui sont souvent négligées. Cela concerne également de nombreuses entreprises bien gérées et prévoyantes.



# Pour terminer

## Pensez aux «opérations inutiles»

L'éclairage est allumé alors que personne ne se trouve dans la pièce. Un ventilateur alimente allègrement les bureaux en air frais au milieu de la nuit. Ces deux exemples d'«opérations inutiles» (en allemand: (Betrieb ohne Nutzen, BoN) illustrent l'un des deux grands leviers de l'optimisation de l'exploitation. Les installations, systèmes et machines ne doivent fonctionner que lorsque cela est nécessaire et utile.

Le deuxième grand levier d'optimisation est le remplacement des technologies inefficaces par des technologies plus efficaces sur le plan énergétique (p. ex. le remplacement des lampes halogènes par des lampes LED).

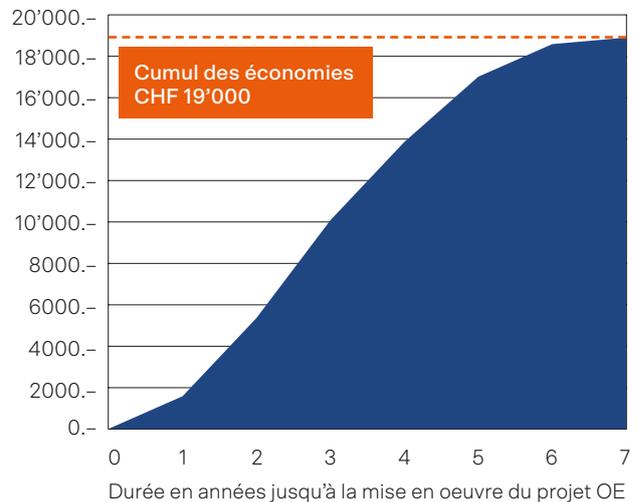
## Initiative venue «d'en bas»

Il arrive souvent que des collaborateurs chargés de l'entretien des bâtiments et de l'exploitation réalisent des optimisations d'exploitation avec succès de manière largement autonome, même sans la «bénédiction» de la direction. En effet, de nombreuses mesures peuvent être mises en œuvre dans le cadre de l'enveloppe budgétaire disponible pour l'entretien.

## Économies cumulées

On sous-estime souvent l'impact de l'optimisation de l'exploitation au fil des ans. Des économies annuelles de 10 à 15% peuvent sembler peu attrayantes à première vue. Même si les pourcentages d'économies diminuent lentement après une optimisation (p. ex. les échangeurs de chaleur s'encrassent à nouveau), le montant cumulé sur la durée est tout de même impressionnant. Il s'agit d'argent qui reste dans votre entreprise.

## Coûts énergétiques économisés en francs



## Informations complémentaires

- Instructions OE pour la pratique
- Calculateur OE: [www.endk.ch](http://www.endk.ch) (Outils)
- Cahier technique 2048: optimisation énergétique de l'exploitation: [www.sia.ch](http://www.sia.ch) (shop SIA)
- [Optimisation de l'exploitation dans les installations complexes](#)
- Formation continue sur l'optimisation de l'exploitation: [www.energo.ch](http://www.energo.ch) (formation continue)
- Cours de conciergerie: [www.sfh.ch](http://www.sfh.ch) (formation continue)

SuisseEnergie  
Office fédéral de l'énergie OFEN  
Pulverstrasse 13  
CH-3063 Ittigen  
Adresse postale: CH-3003 Berne

Infoline 0848 444 444  
[infoline.suisseenergie.ch](mailto:infoline.suisseenergie.ch)

[suisseenergie.ch](http://suisseenergie.ch)  
[energieschweiz@bfe.admin.ch](mailto:energieschweiz@bfe.admin.ch)  
[twitter.com/energieschweiz](https://twitter.com/energieschweiz)