



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Bundesamt für Energie BFE  
Office fédéral de l'énergie OFEN  
Ufficio federale dell'energia UFE  
Swiss Federal Office of Energy SFOE

Conférence du 9 mars 2010

SuisseEnergie 2011-2020

Organisation / Partenariats

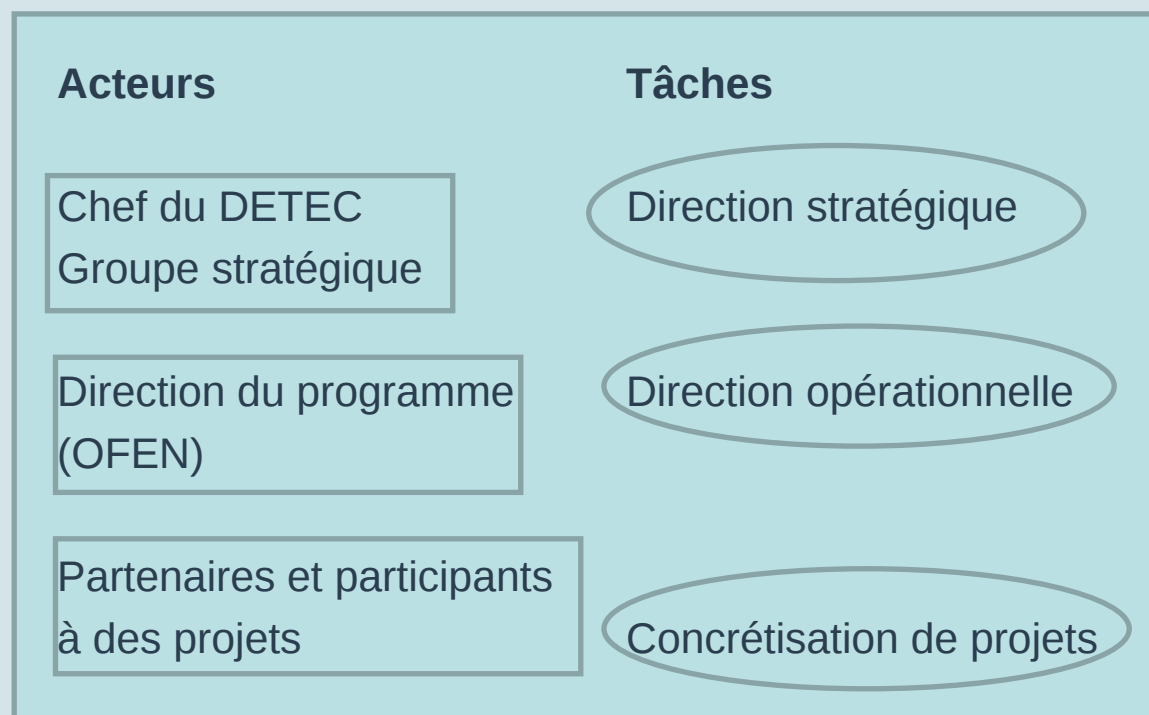


Beat Ruff, coordinateur du projet SuisseEnergie, OFEN



## SuisseEnergie 2011-2020

### Structure du programme





SuisseEnergie 2011-2020

Situation actuelle: conception du programme subséquent

# La chance de la décennie



SuisseEnergie 2011-2020

Focalisation sur la conception organisationnelle

Comment peut-on rendre la collaboration  
avec les partenaires du Programme  
SuisseEnergie 2011-2020 plus efficace et  
plus efficiente?



## SuisseEnergie 2011-2020

### Cinq piliers de la collaboration avec les partenaires

- Partenaires publics et privés
- Réseau actuel de partenaires
- Nouveaux partenariats
- Modèle de projet
- Partenariat public-privé



SuisseEnergie 2011-2020

## **1er pilier: Partenaires publics et privés**

- Collaboration avec les partenaires publics: à renforcer et développer en permanence
- Renforcement du réseau avec les autres Offices fédéraux / Départements (en particulier les Offices fédéraux du DETEC)
- Intensifier la coopération avec les cantons (élément indispensable du programme)
- Renforcer la collaboration avec les villes/communes, mais également avec les régions et les quartiers
- Collaborations variées avec les partenaires privés: partenariats actuels et nouveaux, aussi partenariats publics-privés
- Programme en réseau bien implanté



SuisseEnergie 2011-2020

## **2e pilier: Réseau actuel de partenaires**

- Ne pas faire table rase du passé, ni maintenir le statu quo
- Profiter des expériences positives avec les partenaires actuels: maintenir (en partie) et renforcer le réseau actuel
- Les produits mûrs pour le marché n'ont pas besoin d'aide financière
- Focalisation sur le réseau de partenaires
- Repositionnement des partenariats actuels



SuisseEnergie 2011-2020

### **3e pilier: Nouveaux partenariats**

- Recherche de nouveaux partenariats
- Prise en compte des nouvelles priorités et plus forte orientation vers celles-ci
- Extension du réseau de SuisseEnergie
- Par ex.: organisations économiques, associations faîtières de branches, gérances immobilières, EAE, organisations sociales importantes
  - Mobilisation de ressources supplémentaires
  - Davantage de partenaires, donc davantage d'efficacité



## SuisseEnergie 2011-2020

### **4e pilier: Modèle de projet**

- Du modèle d'agence au modèle de projet
- Continuer avec les appels d'offres et les mandats de prestations réglés par contrats
- Remplacement du principe de contrats annuels ou pluriannuels
- Mandats de prestations spécifiques aux projets et de durée limitée
- Une porte de sortie financière est exigée lors des propositions de projets
  - Plus grande souplesse
  - Orientation des prestations mieux ciblée vers les priorités
  - Utilisation plus efficace des moyens disponibles



SuisseEnergie 2011-2020

## **5e pilier: Partenariats publics-privés (1)**

- Promouvoir davantage les PPP comme forme de collaboration
- Les acteurs poursuivent des objectifs compatibles
- Viser la mise en commun des ressources dans l'accomplissement des tâches
- Pas de rapport mandant – fournisseur de prestations
- En règle générale, cibler les entreprises concernées
- Domaines d'application: communication (information et conseil) et marketing



SuisseEnergie 2011-2020

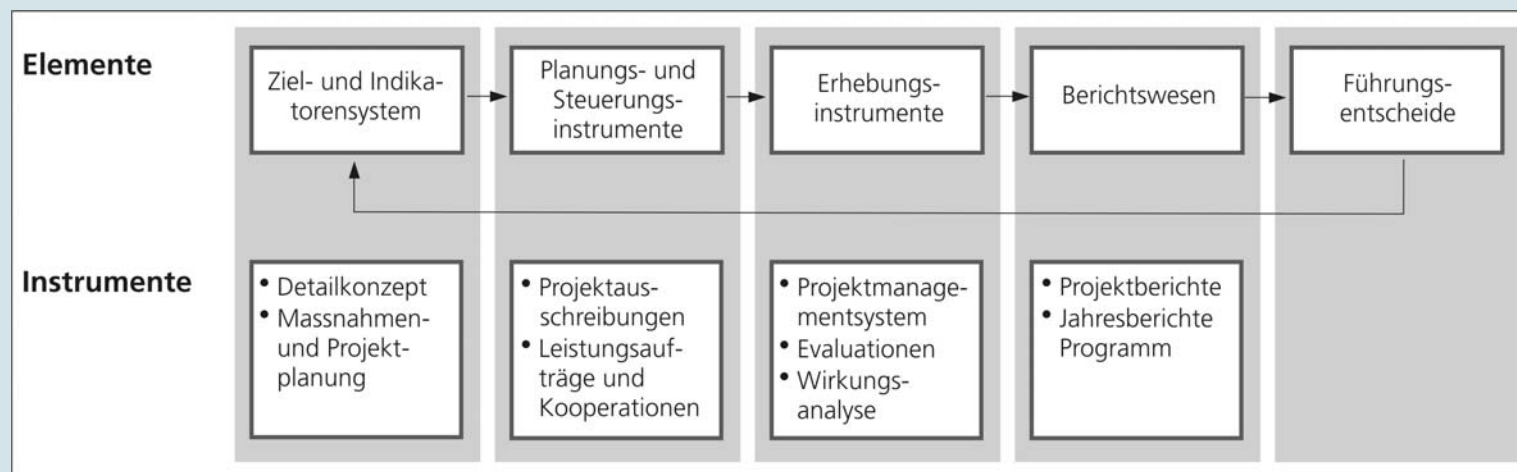
## **5e pilier: Partenariats publics-privés (2)**

- Participation financière et personnelle des privés – davantage de projets/d'efficacité avec les moyens disponibles
- Contact client direct pour les privés
- Orientation des privés vers la gestion d'entreprise – gains en efficacité
- Réalisation plus rapide des projets – gains en efficacité
- Le programme profite du savoir-faire du partenaire privé (connaissances de l'exécution de projets et marketing)
- Réduction des tâches opérationnelles sans renoncer au pilotage



## SuisseEnergie 2011-2020

### Pilotage du programme (système de controlling)





## SuisseEnergie 2011-2020

### Outils de saisie

| Niveaux                         | Outils                              | Objectifs                                                                                                                                                                                      | Périodicité               |
|---------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Projets                         | Système de gestion de projets (PMS) | <ul style="list-style-type: none"><li>Saisie d'indicateurs de controlling (y c. finances)</li><li>Autoévaluation des prestations, de l'efficacité et de la réalisation de l'objectif</li></ul> | Chaque année              |
|                                 | Evaluations                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Evaluation des concepts, de la mise en œuvre, des prestations et de l'efficacité des projets sélectionnés</li></ul>                                      | A la fin du projet        |
| Mesures, priorités et programme | Evaluations                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Evaluation des questions stratégiques et de l'impact au niveau supérieur</li></ul>                                                                       | En cas de besoin          |
|                                 | Etudes d'impact                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Evaluation de l'impact du programme basée entre autres sur les informations du controlling et les évaluations des projets</li></ul>                      | Tous les trois à cinq ans |



## SuisseEnergie 2011-2020

### Etablissement de rapports

| Niveaux   | Outils                                                                                                               | Objectifs                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Projets   | Système de gestion de projets (PMS)                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Rapport semestriel/annuel</li><li>• Saisie des informations du controlling pour le pilotage des projets</li></ul>                                                  |
|           | Rapport de fin de projets (avec prise en compte des résultats des évaluations de projets)                            | <ul style="list-style-type: none"><li>• Evaluation des prestations et de l'efficacité</li><li>• Analyse des points forts et des points faibles</li><li>• Recommandations pour travaux ultérieurs</li></ul> |
| Programme | Rapport annuel (avec intégration des informations du controlling, des résultats d'évaluation et de l'étude d'impact) | <ul style="list-style-type: none"><li>• Aperçu des projets et des résultats correspondants (prestations et efficacité);</li><li>• Documentation des bons exemples</li></ul>                                |



## SuisseEnergie 2011-2020

### Répartition fonctionnelle des fonds: valeurs cibles 2013

Clé de répartition fonctionnelle des fonds:

- 1/3 des fonds pour la focalisation des partenariats actuels
- 1/3 des fonds pour les nouveaux partenariats
- 1/3 des fonds pour la communication (interne au programme) (y c. PPP), la formation et le perfectionnement



SuisseEnergie 2011-2020

Un grand merci pour votre attention