



# **Monitoringbericht ProKilowatt – 2010 bis 2024**



## Inhalt

Abkürzungen.....	3
Abbildungsverzeichnis .....	3
Management Summary (d/f/i/e).....	4
1 Einführung.....	7
2 Kennzahlen ProKilowatt – Übersicht.....	7
2.1 Anzahl Anträge.....	7
2.2 Beantragte und zugesprochene Fördermittel .....	9
3 Umsetzungsergebnisse / Erfolgskontrolle.....	11
3.1 Stromeinsparung.....	12
3.2 Förderbeiträge.....	14
3.3 Kostenwirksamkeit .....	16
4 Finanzielle Aspekte – ProKilowatt.....	17
4.1 Entwicklung der geplanten Kostenwirksamkeit.....	17
4.2 Durch ProKilowatt ausgelöste energierelevante Investitionen (nur Projekte).....	18
4.3 Effektiv beantragter Anteil des maximalen Förderbeitrags (nur Projekte).....	19
5 Wirksamkeit nach technischer Ausrichtung.....	21
6 Die Wettbewerblichen Ausschreibungen in Zahlen .....	25

**Bezug:** [prokilowatt@bfe.admin.ch](mailto:prokilowatt@bfe.admin.ch)

**Autoren:** BFE und Alexander Wunderlich, INFRAS



## Abkürzungen

Pg	Programm
Pr	Projekt
K/N-Verhältnis	Kostenwirksamkeit, d.h. Kosten-Nutzen-Verhältnis in Rp./kWh

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Eingereichte Projektanträge 2010 bis 2024 .....	8
Abbildung 2: Eingereichte Programmanträge 2010 bis 2024 .....	8
Abbildung 3: Beantragte Fördermittel ProKilowatt (Projekte und Programme zusammen) .....	9
Abbildung 4: Beantragte Fördermittel Projekte .....	10
Abbildung 5: Beantragte Fördermittel Programme .....	10
Abbildung 6: Lesebeispiele der Umsetzungsergebnisse von Einsparungen und Förderbeiträgen .....	11
Abbildung 7: Erfolgskontrolle der Stromeinsparungen von Projekten .....	13
Abbildung 8: Erfolgskontrolle der Stromeinsparungen von Programmen .....	13
Abbildung 10: Kontrolle der ausbezahlten Förderbeiträge von Programmen .....	15
Abbildung 9: Kontrolle der ausbezahlten Förderbeiträge von Projekten .....	15
Abbildung 11: Kostenwirksamkeit über alle abgeschlossenen Projekte .....	16
Abbildung 12: Kostenwirksamkeit über alle abgeschlossenen Programme .....	16
Abbildung 13: Entwicklung der Kostenwirksamkeit .....	17
Abbildung 14: Energierelevante Investitionen der ProKilowatt Projekte .....	18
Abbildung 15: Beantragte Förderanteile in Abhängigkeit der maximal beantragbaren Förderanteile von unterstützten Projekten .....	19
Abbildung 16: Anteil der Projektanträge, die weniger als den maximal möglichen .....	20
Abbildung 17: Fördermittelanteil, der effektiv beantragt wurde, relativ zu den maximal möglichen Förderbeiträgen (unterstützte Projekte) .....	20
Abbildung 18: Geplante Förderbeiträge und Stromeinsparungen nach technischer Ausrichtung der Projekte .....	22
Abbildung 19: Geplante Förderbeiträge und Stromeinsparungen nach technischer Ausrichtung der Programme .....	22
Abbildung 20: Verteilung geplanter Kostenwirksamkeit von Projekten nach technischer Ausrichtung .....	23
Abbildung 21: Verteilung geplanter Kostenwirksamkeit von Programmen nach technischer Ausrichtung .....	23
Abbildung 22: Kostenwirksamkeit über alle abgeschlossenen Projekte nach technischer Ausrichtung .....	24
Abbildung 23: Kostenwirksamkeit über alle abgeschlossenen Programme nach technischer Ausrichtung .....	24



## Management Summary (d/f/i/e)

### Zusammenfassung

Wichtigste Resultate des Monitorings der Wettbewerblichen Ausschreibungen 2010-2024: Seit Beginn der Wettbewerblichen Ausschreibungen im Jahr 2010 wurden 1'153 Projekt- und 382 Programmanträge eingereicht und rund CHF 656 Mio. an Förderbeiträgen beantragt. Gesprochen wurden rund CHF 439 Mio. (67% des beantragten Volumens), wobei das zugesprochene Förderbeitragsvolumen bis 2015 jedes Jahr stieg und 2015 CHF 40 Mio. erreichte. Seither werden jährlich rund CHF 30 bis 40 Millionen gesprochen. Mit den bewilligten Projekten und Programmen ist eine Stromeinsparung von rund 14'970 GWh geplant. Die Kostenwirksamkeit als Verhältnis der Fördermittel zu den Stromeinsparungen beträgt im Schnitt über alle geplanten Förderbeiträge und Stromeinsparungen 2.8 Rp/kWh. Rechnet man zusätzlich die Umsetzungskosten mit ein und berücksichtigt für die fünf Jahre 2010 – 2014 die effektiv ausbezahlten Förderbeiträge und realisierten Stromeinsparungen (100% der Projekte und Programme abgeschlossen), beträgt die Kostenwirksamkeit insgesamt 2.9 Rp/kWh. Die Fördermittel werden erst nach erfolgter Umsetzung ausbezahlt. Bereits ganz abgeschlossen wurden 505 Projekte (62% der bewilligten Projekte) und 155 Programme (71% der bewilligten Programme). Diese realisierten Projekte und Programme haben zu einer Stromeinsparung von rund 8'331 GWh geführt, bei einer Kostenwirksamkeit von 2.2 Rp./kWh. Im Schnitt über alle Projekte und Programme ist die realisierte Stromeinsparung leicht tiefer als geplant (-8%). Förderbeiträge mussten deutlich weniger als geplant ausbezahlt werden (-25%). Die Kostenwirksamkeit ist entsprechend besser als geplant. Für die bewilligten Projekte kann festgehalten werden, dass durchschnittlich 17%, der gesamten energierelevanten Investitionen, als Förderbeitrag beantragt wird. Antragsteller können ihre Erfolgsaussichten in der Ausschreibung erhöhen, wenn sie weniger als den maximal möglichen Förderbeitrag beantragen. Für gut 73% der Projekte wurde weniger als der maximal mögliche Förderbeitrag beantragt. Das führt dazu, dass über alle bewilligten Projektanträge gerechnet knapp 45% weniger Fördermittel beantragt wurden als maximal möglich. Am meisten Fördermittel fließen in Programme und Projekte mit Massnahmen in den Bereichen elektrische Antriebe (u.a. Motoren, Kompressoren, Ventilatoren, Pumpen), Beleuchtungen und Kälteanlagen. Die Spannweite der Kostenwirksamkeit ist bei allen Technologien gross. Eher am unteren Ende liegen im Durchschnitt die Druckluftkompressoren und Geräte für Warmwasser, eher am oberen Ende komplexe Anlagen.

### Résumé

Principaux résultats du monitoring des appels d'offres publics 2010-2024: au cours des quatorze premières années des appels d'offres, 1'535 demandes ont été déposées (1'153 projets et 382 programmes) et environ 656 millions de francs de subventions ont été demandés. Finalement octroyées ont été des aides financières de l'ordre de quelque 439 millions de francs (67% du volume total requis). Le volume des aides financières octroyé jusqu'en 2015 a augmenté chaque année pour atteindre 40 millions de francs en 2015. Aujourd'hui, il atteint environ 30 à 40 millions de francs. Les projets et les programmes approuvés représentent une économie d'électricité potentielle d'environ 14'970 GWh. Compte tenu des ressources engagées en vue d'économiser de l'électricité, l'efficacité des coûts est de 2,8 ct./kWh en moyenne. Incluant également les coûts de mise en œuvre et, pour les quatre années 2010 – 2014 (100% des projets et programmes achevés), tenant en compte les aides financières effectivement versées ainsi que les économies d'électricité réalisées, le rapport coût-efficacité total est de 2,9 ct./kWh. Les aides ne sont versées que lorsque la mise en œuvre a été réalisée avec succès. 505 projets (62% des projets approuvés) et 155 programmes (71% des programmes approuvés) ont d'ores et déjà été réalisés. Ils ont généré ensemble des économies d'électricité de 8'331 GWh, avec une efficacité des coûts de 2,2 ct./kWh. Tous projets et programmes confondus, les économies d'électricité réalisées sont un peu inférieures aux prévisions (-8%). Les aides octroyées seront cependant clairement inférieures aux montants prévus (-25%) et l'efficacité des coûts sera en conséquence plus favorable qu'attendu. Concernant les projets approuvés, on constate que 17% en moyenne de la totalité des investissements relatifs à l'énergie ont été demandés sous forme d'aide. Dans le cadre de l'appel d'offres, les requérants ont davantage de chances de voir leur demande aboutir s'ils demandent une



aide inférieure au montant maximal autorisé comme cela est notamment le cas d'environ 73% des projets présentés, pour lesquels les aides demandées ont globalement été de presque 45% inférieures aux montants maximaux autorisés. La majorité des contributions est allouée à des mesures dans les domaines des systèmes de propulsion électriques (entre autres moteurs, compresseurs, ventilateurs, pompes), de l'éclairage et des installations frigorifiques. L'efficacité des coûts varie selon les technologies. En moyenne, les compresseurs d'air et les installations de production d'eau chaude sont plutôt en queue de peloton alors que les installations complexes occupent le haut du classement.

## **Sommario**

Principali risultati del monitoraggio delle gare pubbliche 2010-2024: nei primi quattordici anni dal lancio delle gare pubbliche sono state inoltrate domande per 1 153 progetti e 382 programmi, per un totale di circa 656 milioni di franchi di contributi di incentivazione. Di questi sono stati accordati complessivamente circa 439 milioni di franchi (67%). Si osserva che fino al 2015 l'importo annuo approvato è aumentato continuamente, raggiungendo nel 2015 i 40 milioni di franchi; attualmente esso a 30- 40 milioni di franchi circa. Con i progetti e i programmi approvati si prevede un risparmio elettrico di circa 14 970 GWh. Il rapporto costi-efficacia, ossia il rapporto tra i contributi di incentivazione erogati e il risparmio energetico conseguito, è pari in media a 2,8 ct./kWh per tutti i contributi e risparmi previsti. Se si aggiungono i costi di attuazione, e si considerano anche i contributi di incentivazione effettivamente erogati e il risparmio energetico effettivamente realizzato nel quadriennio 2010 – 2014 (100% dei progetti e dei programmi conclusi), il rapporto costi-efficacia è pari a 2,9 ct./kWh. I contributi di incentivazione vengono versati solo una volta realizzato il progetto o il programma. Sinora sono stati completati 505 progetti (62% dei progetti approvati) e 155 programmi (71% dei programmi approvati). Questi progetti e programmi hanno portato a un risparmio di energia elettrica di poco meno di 8 331 GWh, con un rapporto costi-efficacia pari a 2,2 ct./kWh: considerati tutti i progetti e i programmi, il risparmio di energia elettrica realizzato è in media leggermente inferiore alle aspettative (-8%), mentre i contributi da versare sono chiaramente inferiori a quanto previsto (-25%), pertanto il rapporto costi-benefici risulta migliore rispetto alle previsioni. Per quanto riguarda i progetti approvati si può affermare che in media il 17% di tutti gli investimenti in ambito energetico sono stati richiesti sotto forma di contributi di incentivazione. I richiedenti possono aumentare le probabilità di vedere accolta la propria domanda chiedendo un contributo inferiore all'importo massimo consentito. Per circa il 73% dei progetti non è stato chiesto il contributo di incentivazione massimo disponibile, bensì quasi il 45% in meno di quanto possibile. La maggior parte dei contributi viene accordato per sistemi di propulsione elettrici (ad es. motori, compressor, ventilatori, pompe), sistemi di illuminazione e impianti di refrigerazione. Il rapporto costi-efficacia varia a seconda della tecnologia: in media, le posizioni inferiori sono occupate dai compressor d'aria e dagli apparecchi per la produzione di acqua calda, mentre quelle superiori dagli impianti più complessi.

## **Management Summary**

The most important results of the monitoring of the competitive bidding process in the period from 2010 to 2024 are as follows: Since the introduction of calls for tenders in 2010, 1,153 project and 382 programme applications were submitted for consideration and a total of around 656 million Swiss francs in financial support was applied for. The sum of approximately 439 million Swiss francs (67 percent of the requested total) was granted, though it should be noted that the volume of granted financial support rose each year until 2015, to 40 million Swiss francs in 2015. It is currently around 30 to 40 million Swiss francs per year. The approved projects and programmes are expected to result in electricity savings of around 14,970 GWh. Expressed as the balance between subsidies and electricity savings, on average the cost-effectiveness is equivalent to around 2.8 cents per kWh. If the implementation costs are also taken into account, and, for the four years 2010 - 2014 (100% of the projects and programmes completed), the effectively paid out subsidies and realised electricity savings are taken into account, the total cost-effectiveness is 2.9 Rp/kWh. Funding is only paid out after the respective project or programme has been fully implemented. 505 (or 62 percent) of the approved projects and 155 (or 71 percent) of the approved programmes have meanwhile been completed, and have resulted in electricity savings of almost 8,331 GWh, with a degree of cost-effectiveness equivalent to 2.2 cents per kWh. On average across all the involved projects and programmes, these savings are slightly lower than the budgeted



figures (-8%). On the other hand, clearly less funding had to be paid out than was budgeted (-25%), and the cost-effectiveness was thus better than originally anticipated. For the approved projects it may be stated that, on average, 17 percent of the total energy-relevant investments are applied for as subsidies. Applicants are able to increase their chances of success with their bids if they ask for less than the maximum possible subsidy. For around 73 percent of the projects, the maximum possible subsidy was not applied for, i.e. almost 45 percent less funding was requested versus the maximum possible amount. The highest amount of funding was provided for electric drives (e.g. motors, compressors, fans, pumps), lighting systems, and refrigeration systems. The cost-effectiveness bandwidth was broad, with air compressors and water heating appliances tending to figure at the lower end of the scale, and complex systems at the higher end.



## 1 Einführung

Der Monitoringbericht ProKilowatt liefert wichtige Kennzahlen und Umsetzungsergebnisse des Förderinstruments „Wettbewerbliche Ausschreibungen“.

Der Bericht besteht aus vier Kapiteln:

- In einem ersten Teil zeigen Statistiken die Entwicklung der Anzahl Anträge und der bewilligten bzw. abgelehnten Projekte und Programme auf.
- In einem zweiten Teil werden die effektiv realisierten Einsparungen und Kosten dargestellt.
- Ein dritter Teil gibt weiterführende Informationen über finanzielle Aspekte der Wettbewerblichen Ausschreibungen.
- Im letzten Kapitel werden Auswertungen der Fördermittelverteilung und der Einsparungen nach technischer Ausrichtung dargestellt.

Vorbemerkungen:

Die effektiv realisierten Einsparungen und Kosten können jeweils erst nach dem Projekt-, respektive Programmabschluss und der Genehmigung des Schlussberichtes ausgewiesen werden. In den Auswertungen ist dementsprechend auf die Unterscheidung zwischen „geplanten“ und „realisierten“ Werten sowie den Angaben über „alle“, respektive nur über „abgeschlossene“ Projekte oder Programme zu achten.

Das Monitoring wird im Folgenden für Projekte und Programme getrennt dargestellt.

## 2 Kennzahlen ProKilowatt – Übersicht

### 2.1 Anzahl Anträge

Seit Beginn der Wettbewerblichen Ausschreibungen im Jahr 2010 wurden insgesamt 1'535 Projekt- und Programmanträge eingereicht. Abbildungen 1 (Projekte), und 2 (Programme) zeigen die Anzahl Anträge, aufgeschlüsselt nach unterstützten und abgelehnten (im Wettbewerb ausgeschiedenen bzw. nicht zugelassenen) Anträgen. Im rechten Diagrammteil werden die Projekte und Programme mit einem positiven Förderbescheid nach deren Status (laufend, abgeschlossen oder sistiert) weiter aufgeschlüsselt. Programme haben in der Regel eine längere Umsetzungsdauer gegenüber den Projekten.



**Anzahl Projekte**  
Total eingereicht: 1153 Anträge

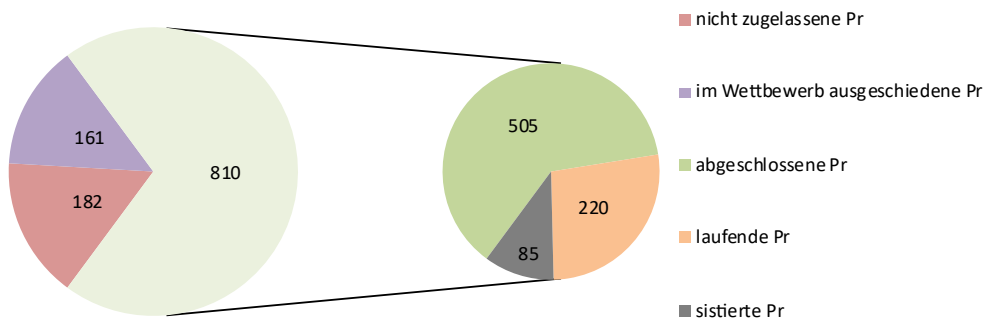


Abbildung 1: Eingereichte Projektanträge 2010 bis 2024

**Anzahl Programme**  
Total eingereicht: 382 Anträge

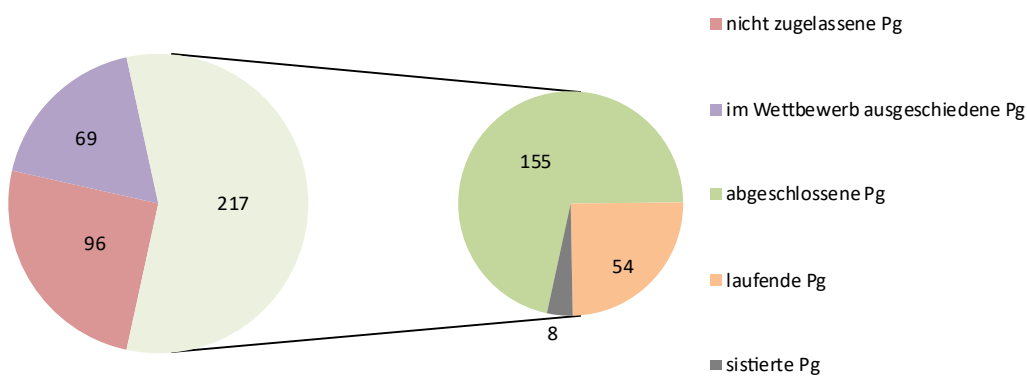


Abbildung 2: Eingereichte Programmanträge 2010 bis 2024

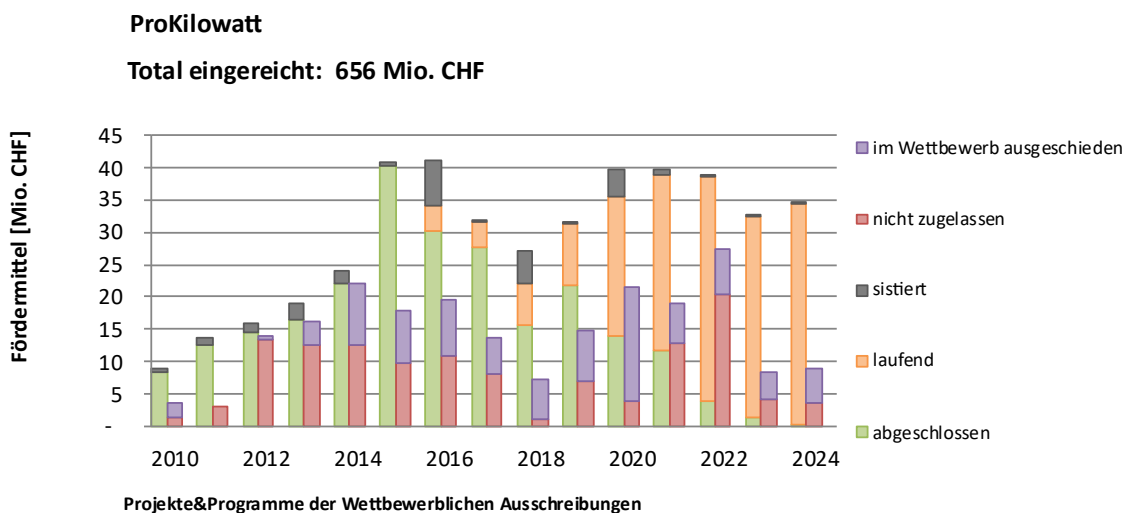


## 2.2 Beantragte und zugesprochene Fördermittel

Über die 1'535 Projekt- und Programmanträge wurden CHF 656 Mio. an Fördergeldern beantragt. Von diesen CHF 656 Mio. wurden von ProKilowatt, an rund 67% der Eingaben, Mittel im Umfang von rund CHF 439 Mio. gesprochen (Planwerte). Abbildung 3 zeigt die Aufteilung der beantragten Fördermittel auf unterstützte Anträge (orange und grün) und nicht geförderte Anträge (violett und rot). Abbildungen 4 und 5 zeigen die beantragten Fördermittel für Projekte und Programme. Die Darstellungen sind in Projekte und Programme unterteilt, die heute bereits abgeschlossen sind, noch laufen, nicht zugelassen<sup>1</sup> werden konnten oder im Wettbewerb ausgeschieden sind.

Erläuterungen zu den Abbildungen:

- Im Jahr 2011 wurden aufgrund der relativ geringen Antragszahl keine Anträge im Wettbewerb abgewiesen. Das Kriterium, dass das Antragsvolumen mindestens 120% der Summe der Förderbeiträge betragen muss, wurde neu auf 2012 eingeführt. Im Jahr 2021 wurde dieses Wettbewerbskriterium ausnahmsweise gelockert (vgl. Ausnahmen gemäss Textbox «Sondermassnahmen Corona-Situation» auf nachfolgender Seite), in den Folgejahren aber wieder wie davor weitergeführt.
- Rund 29% der Projekte und Programme sind noch in der Umsetzung («laufend»). Das liegt vor allem daran, dass die Umsetzungsdauer oft über einem Jahr liegt. Insbesondere bei Programmen dauert die Umsetzung oft mehrere Jahre.
- Ausserdem wurde das Budget der Ausschreibungen seit 2014 stark erhöht und damit stieg die Zahl der unterstützten Projekte und Programme stark an. Das zugesprochene Förderbeitragsvolumen stieg in den Jahren 2015 und 2016 auf ein Maximum von rund CHF 41 Mio. an. Seither wurden jeweils Beträge zwischen CHF 30 Mio. und CHF 40 Mio. gesprochen.
- Die Verteilung des Budgets auf Projekte und Programme war nicht jedes Jahr gleich. Z.B. gab es eine geringfügige Reduktion der Förderbeiträge für Programme von 2011 zu 2012. Aufgrund dieser Verschiebung konnte eine grosse Anzahl Programmanträge 2012 nicht zur Ausschreibungsrunde zugelassen werden.



**Abbildung 3: Beantragte Fördermittel ProKilowatt (Projekte und Programme zusammen)**

<sup>1</sup> Die Kategorie «nicht zugelassen» umfasst neben Anträgen, die inhaltliche oder formale Aspekte nicht erfüllen, auch Anträge, die vor dem Assessment/der Ausschreibungsrunde wieder zurückgezogen wurden.

## Projekte

Total eingereicht: 175 Mio. CHF

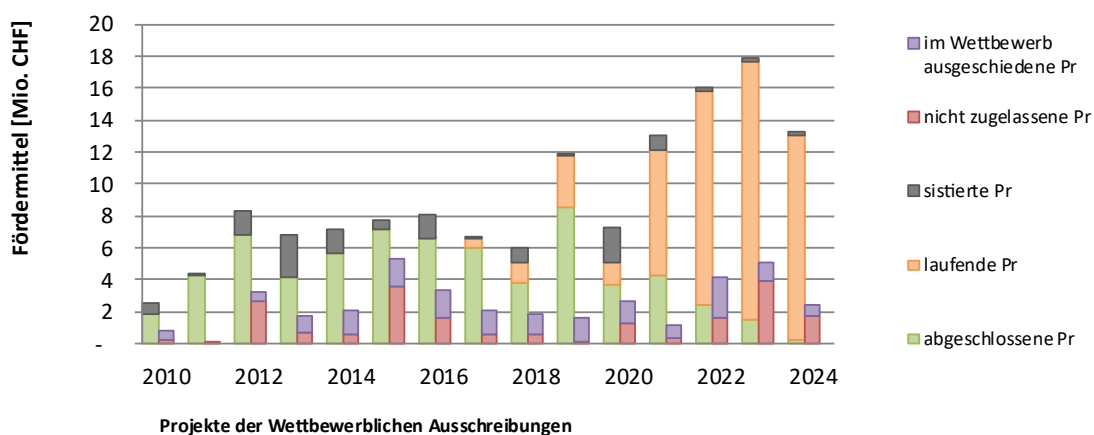


Abbildung 4: Beantragte Fördermittel Projekte

## Programme

Total eingereicht: 481 Mio. CHF

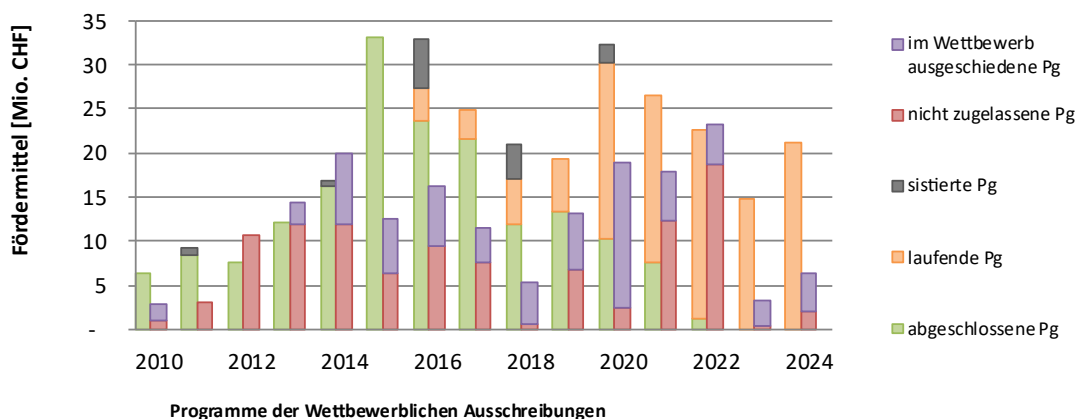


Abbildung 5: Beantragte Fördermittel Programme

### Zwei Sondermassnahmen Corona-Situation:

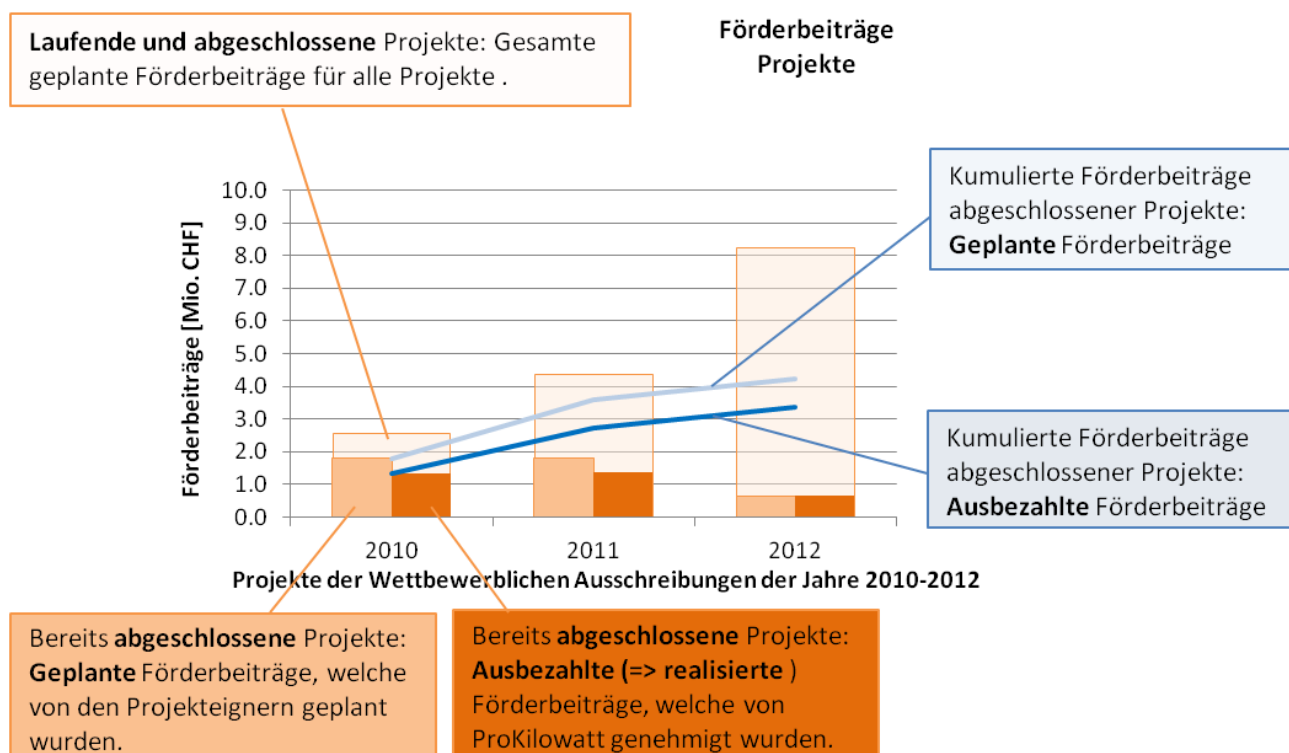
Das UVEK hat im Juni 2020 im Rahmen der Wettbewerbliehen Ausschreibungen zusätzliche Fördermittel im Umfang von CHF 24 Mio. zur Verfügung gestellt. Die zusätzlichen Fördermittel wurden den laufenden ProKilowatt Programmen zur Verfügung gestellt, wodurch sie die geplanten Förderbeiträge an die Endkunden um bis zu 30% erhöhen konnten. Die Sonderfinanzierung betraf diejenigen Massnahmen, die von den Endkunden noch nicht umgesetzt worden sind und war auf Ende 2021 befristet. Gemäss Schlussbilanzierung wurden bis Ende 2021 insgesamt CHF 4 Mio. an zusätzlichen Fördermitteln an die entsprechenden Programme ausbezahlt. (Zusatzinfo: Das Kostendach von maximal CHF 24 Mio. wäre nur ausgeschöpft worden, wenn alle an der Sofortmassnahme beteiligten Programme bis Ende 2021 ihr Einsparziel bereits zu 100% erreicht hätten. Da Programme in der Regel über 3-4 Jahre laufen, war zu erwarten, dass die ausbezahlte zusätzliche Beitragssumme tiefer als das Kostendach ausfällt.)

Für Projekte wurde im Rahmen der zweiten (Corona-)Sofortmassnahme, für die drei Eingaberunden 2021, die Wettbewerbsklausel gelockert ("105%-Regel" anstatt "120%-Regel"). Dadurch konnten 2021 elf zusätzliche Projekte mit maximal CHF 1.8 Mio. unterstützt werden.

Die beiden (Corona-)Sofortmassnahmen sollten dazu beitragen, dass Investitionen in Stromeffizienzmassnahmen aufgrund der wirtschaftlichen Auswirkungen der Corona-Situation nicht zurückgestellt werden und die Stromeffizienz im Industrie- und Dienstleistungsbereich sowie in den Haushalten weiter gesteigert wird. (vgl. [Medienmitteilung vom 09.06.2020](#) und [Medienmitteilung vom 09.11.2020](#))

### 3 Umsetzungsergebnisse / Erfolgskontrolle

Zur Erfolgskontrolle werden die realisierten Werte den geplanten Werten gegenübergestellt. Dies für die Stromeinsparungen, die ausbezahlten Förderbeiträge und die erzielte Kostenwirksamkeit. In den Abschnitten 3.1 bis 3.3 werden diese Ergebnisse aggregiert für alle abgeschlossenen Projekte respektive Programme eines Jahres aufgezeigt. Abbildung 6 zeigt die Umsetzungsergebnisse bezüglich der ausbezahlten Förderbeiträge für Projekte mit Lesehilfen. Erläuterungen zu den Unterschieden zwischen geplanten und realisierten Werten respektive ausbezahlten Förderbeiträgen folgen ab Kapitel 3.1.



**Abbildung 6:** Lesebeispiele der Umsetzungsergebnisse von Einsparungen und Förderbeiträgen

(Datenstand der Grafik vom 05.07.2013)



### 3.1 Stromeinsparung

In diesem Abschnitt werden die geplanten und realisierten Stromeinsparungen der bis heute abgeschlossenen Projekte und Programme über deren Nutzungsdauer aufgezeigt. Angegeben werden diese als Summe der Ausschreibungen eines Jahres sowie als kumulierter Wert (rote Linie). Die gesamte geplante Stromeinsparung über alle unterstützten Projekte bzw. Programme eines Ausschreibungsjahres ist ebenfalls angegeben (breite, transparente Säulen).

Erläuterungen zu den Abbildungen 7 und 8:

- Erst ein Teil der Projekte und Programme ist abgeschlossen. Erwartungsgemäss grösser ist der Anteil abgeschlossener Projekte und Programme bei länger zurückliegenden Ausschreibungsrunden.
- Die realisierten Einsparungen entsprechen in etwa den geplanten Einsparungen. Bei Programmen liegen sie in der Summe etwas tiefer (-11% bzw. 734 GWh weniger) im Vergleich zu den geplanten Einsparungen, bei den Projekten leicht höher (+1% bzw. 18 GWh mehr).
- Die als realisiert ausgewiesene Einsparung entspricht der über die Nutzungsdauer anrechenbaren Einsparung. Die anrechenbare Nutzungsdauer hängt jeweils von den Massnahmen und technischen Spezifikationen ab. Im Mittel werden die hier ausgewiesenen Stromeinsparungen der unterstützten Programme über 16.6 Jahre und diejenige der unterstützten Projekte über 12.5 Jahre erreicht. „Realisiert“ bedeutet, dass die Massnahme umgesetzt wurde, nicht aber, dass bereits alle Stromeinsparungen in diesem Jahr angefallen sind.

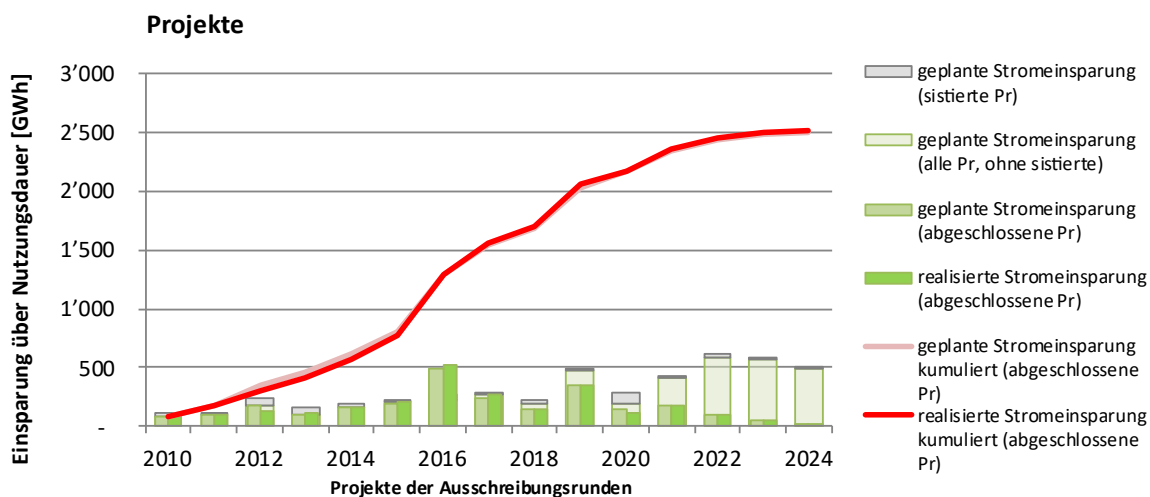


Abbildung 7: Erfolgskontrolle der Stromeinsparungen von Projekten

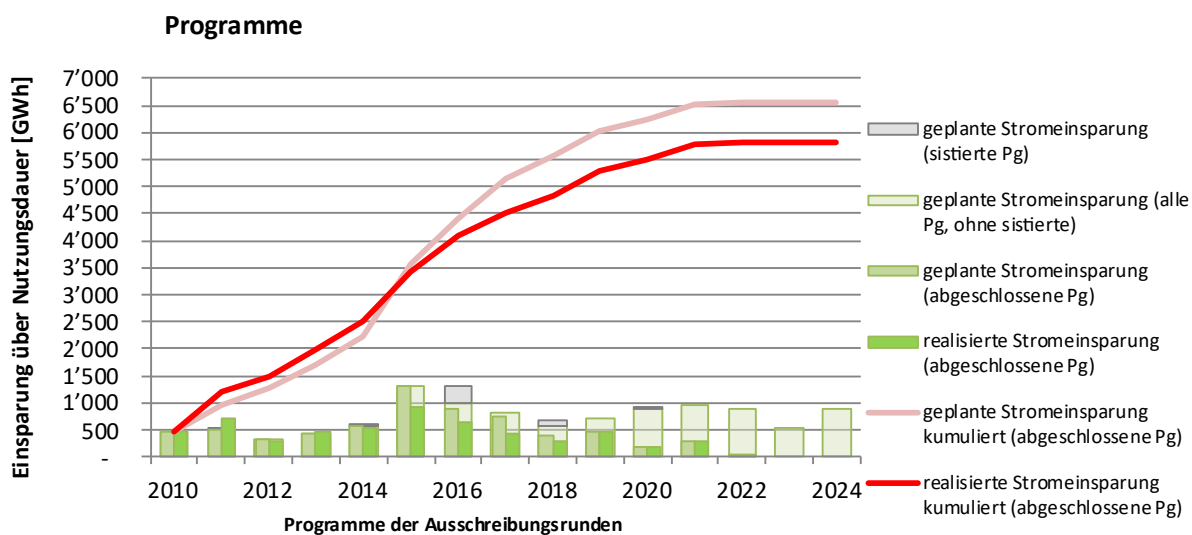


Abbildung 8: Erfolgskontrolle der Stromeinsparungen von Programmen



## 3.2 Förderbeiträge

Abbildungen 9 und 10 stellen die effektiv eingesetzten Fördermittel den geplanten Fördermitteln gegenüber. Angegeben werden diese als Summe der Wettbewerblichen Ausschreibungen eines Jahres (Säulen) sowie als kumulierter Wert für die bis heute abgeschlossenen Projekte und Programme (Linien). Weiter sind die gesamten geplanten Fördermittel für alle unterstützten Projekte und Programme für jedes Jahr angegeben (transparente Säulen). Abbildungen 9 und 10 sind gleich aufgebaut, wie die Abbildungen 7 und 8 zur erfolgten Stromeinsparung. Für ein Lesebeispiel sei auf Abbildung 6 (Seite 11) verwiesen.

Aufgrund der Auszahlungsbedingungen von ProKilowatt werden die Förderbeiträge bei Verfehlung der Einsparungsziele oder bei tiefer ausfallenden Projektkosten i.d.R. entsprechend gekürzt. Werden die erwarteten Einsparungen jedoch übertroffen, bleiben die Förderbeiträge auf dem geplanten Niveau. Dadurch erklären sich die Unterschiede zwischen den geplanten und ausbezahlten Förderbeiträgen: Mehrere Projekte konnten kostengünstiger umgesetzt werden, als im Projektantrag geplant war, wodurch budgetierte Förderbeiträge eingespart werden konnten.

ProKilowatt Förderbeiträge werden bei Projekten in der Regel erst nach Abschluss des Projekts ausbezahlt. Die ausbezahlten Förderbeiträge für abgeschlossene Projekte widerspiegeln somit die gesamten ausbezahlten Gelder an Projektträgerschaften. Demgegenüber werden bei Programmen Teilzahlungen gemäss Meilensteinen und umsetzungsabhängigen Kosten getätigt. In Abbildung 10 werden jedoch nur bereits abgeschlossene Programme erfasst. Demzufolge wurden bei Programmen effektiv bereits mehr Fördermittel ausbezahlt, als in Abbildung 10 ersichtlich ist.

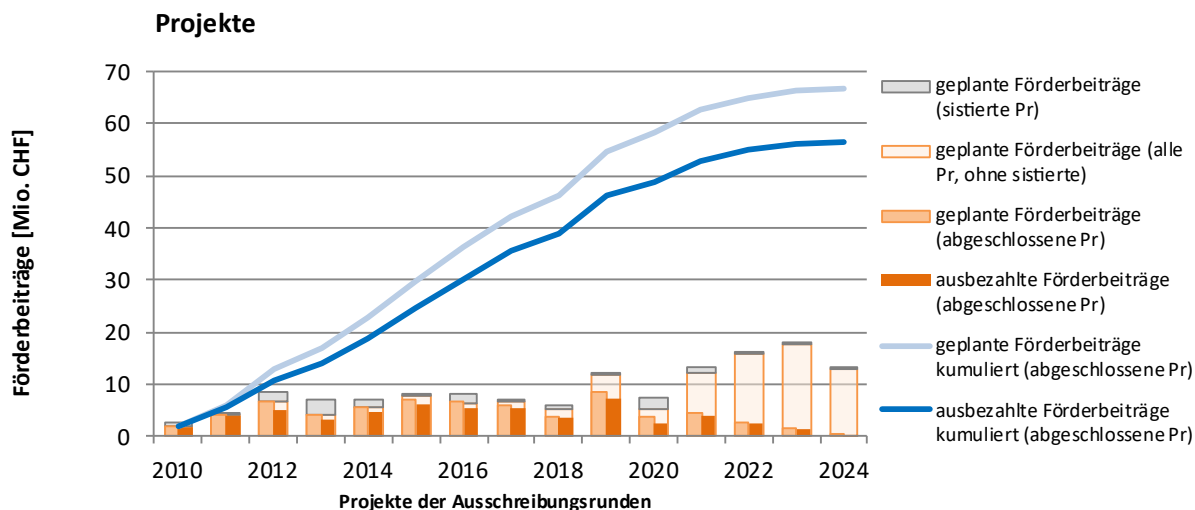


Abbildung 10: Kontrolle der ausbezahlten Förderbeiträge von Projekten

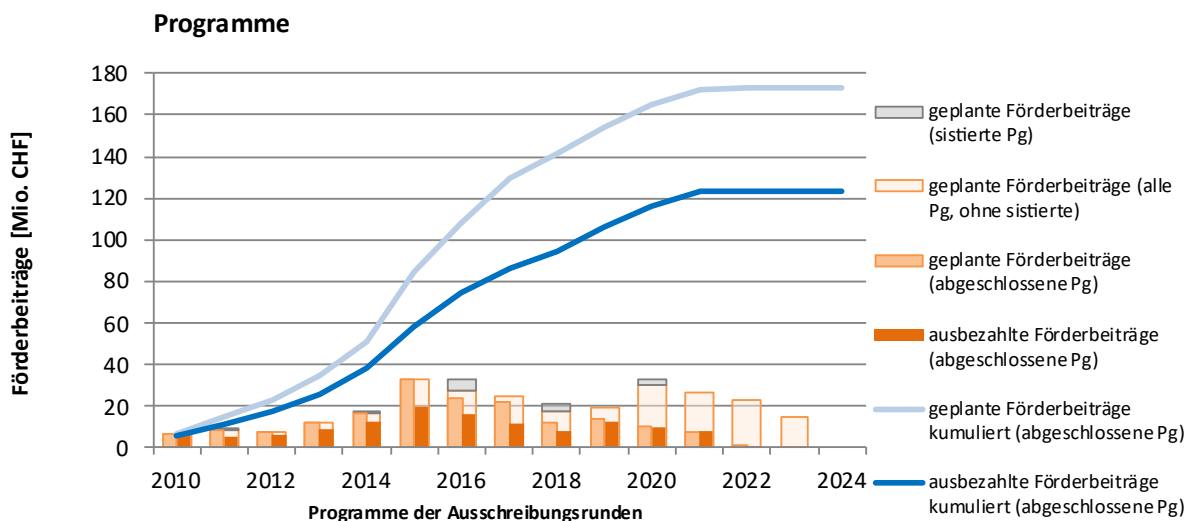


Abbildung 9: Kontrolle der ausbezahlten Förderbeiträge von Programmen

### 3.3 Kostenwirksamkeit

Die Kostenwirksamkeit ist der zentrale Indikator der Wettbewerbliehen Ausschreibungen für das Kosten-Nutzen-Verhältnis der eingesetzten Fördermittel. Sie wird definiert als das Verhältnis der Fördermittel zu den Stromeinsparungen (Rp./kWh). Die geplante und realisierte mittlere Kostenwirksamkeit der bis heute abgeschlossenen Projekte und Programme wird in Abbildung 11 und 12 aufgezeigt (gewichtetes Mittel über alle abgeschlossenen Projekte, respektive Programme). Die in Abschnitt 3.1 und 3.2 erläuterten Punkte zur erreichten Stromeinsparung und den ausbezahlten Förderbeiträgen führen jeweils zu einer Verbesserung der Kostenwirksamkeit (d.h. tiefere Werte). Eine Verschlechterung der Kostenwirksamkeit gegenüber dem geplanten Wert ist lediglich in Ausnahmefällen unter bestimmten Umständen zulässig (z.B. ausbezahlter Fixkostenbeitrag bei abgebrochenem Programm fast ohne Wirkung). Bei der Kostenwirksamkeit zeigt sich dasselbe Resultat wie bei den Förderbeiträgen: Da Massnahmen zum Teil kostengünstiger umgesetzt wurden oder mehr Einsparung als geplant liefern, verbesserte sich auch die Kostenwirksamkeit von Projekten.

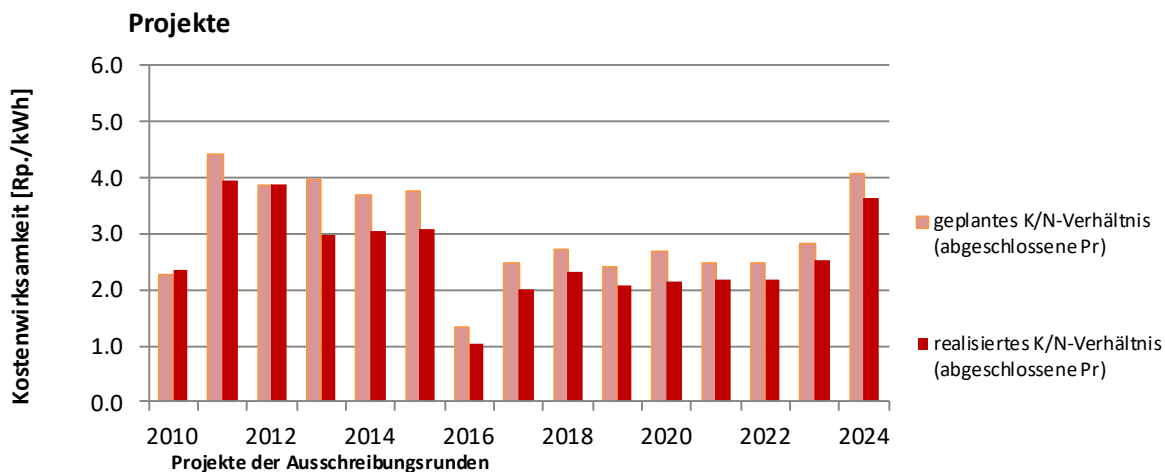


Abbildung 11: Kostenwirksamkeit über alle abgeschlossenen Projekte

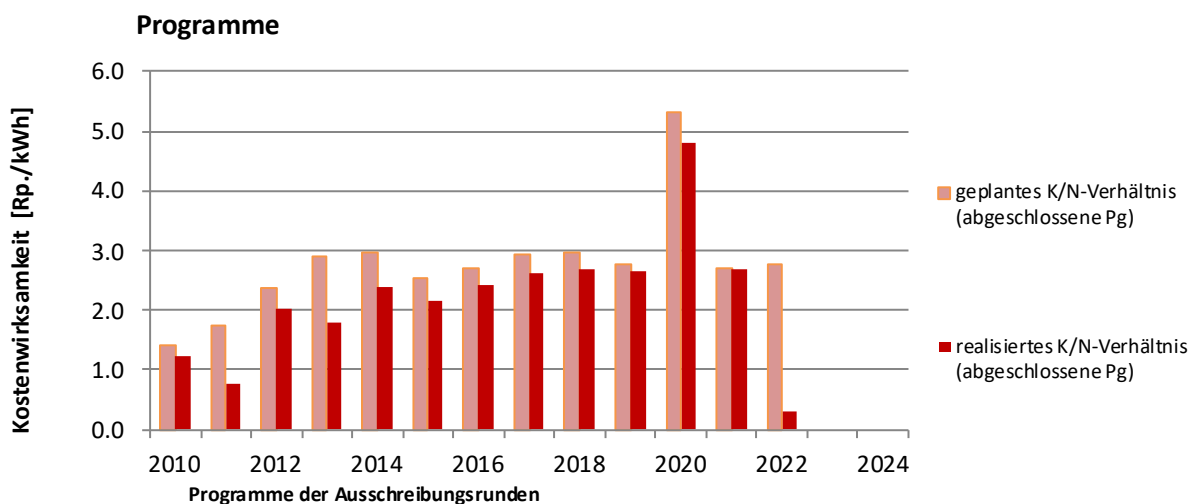


Abbildung 12: Kostenwirksamkeit über alle abgeschlossenen Programme



## 4 Finanzielle Aspekte – ProKilowatt

### 4.1 Entwicklung der geplanten Kostenwirksamkeit

Abbildung 13 zeigt die Entwicklung der gewichteten, mittleren Kostenwirksamkeit pro Ausschreibungsjahr seit der ersten Ausschreibungsrunde. Das Verhältnis hat sich über die Zeit verändert. Die Kosten (Förderbeiträge) sind bei Programmen bis 2013 gegenüber den eingesparten Strommengen gestiegen. Seither bewegen sie sich in der Region von 2.5 bis 3 Rp/kWh. Bei Projekten sind die Kosten gegenüber den Stromeinsparungen seit 2011 im Durchschnitt von über 4 Rp/kWh auf 2.5 bis 3 Rp/kWh gesunken. Die Kostenwirksamkeit beträgt im Schnitt über die gesamten geplanten Förderbeiträge und Stromeinsparungen 2.8 Rp/kWh.

Die Entwicklung der in den ersten Jahren ansteigenden Kostenwirksamkeit dürfte verschiedene Gründe haben. Unsere Vermutung ist, dass ein Hauptgrund in den jährlich angepassten Bedingungen liegt. Die Rahmenbedingungen für Anträge wurden im Schnitt über die Jahre jeweils entsprechend dem Stand der Technik verschärft. Dies führt zu tieferen anrechenbaren Einsparungen und lässt die Kostenwirksamkeit steigen. Demgegenüber gibt es Faktoren, die die Kostenwirksamkeit verbessern. Bei den Programmen wurde der Finanzrahmen angepasst: Es stehen weniger Mittel für Begleitmassnahmen zur Verfügung. Dies sowie der verstärkte Wettbewerb unter Antragstellern dürfte sich ab 2014 positiv auf die Kostenwirksamkeit ausgewirkt haben.

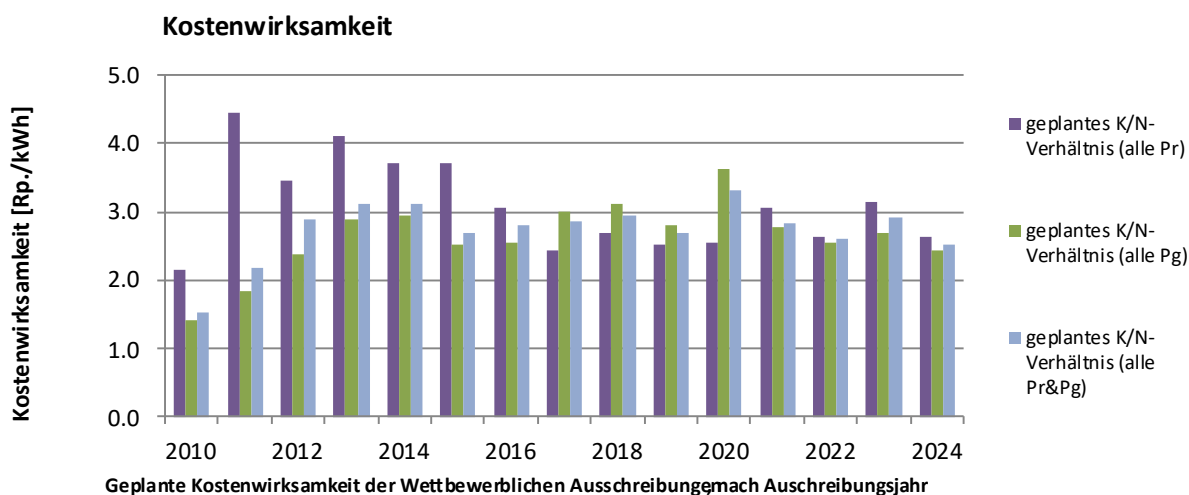


Abbildung 13: Entwicklung der Kostenwirksamkeit

## 4.2 Durch ProKilowatt ausgelöste energierelevante Investitionen (nur Projekte)

Abbildung 14 zeigt die Investitionen in Energieeffizienz der Projekte mit Förderzuspruch sowie die damit einhergehenden Stromeinsparungen über die Nutzungsdauer. Die durch Programme ausgelösten energierelevanten Investitionen werden nicht flächendeckend erfasst und sind hier nicht abgebildet.

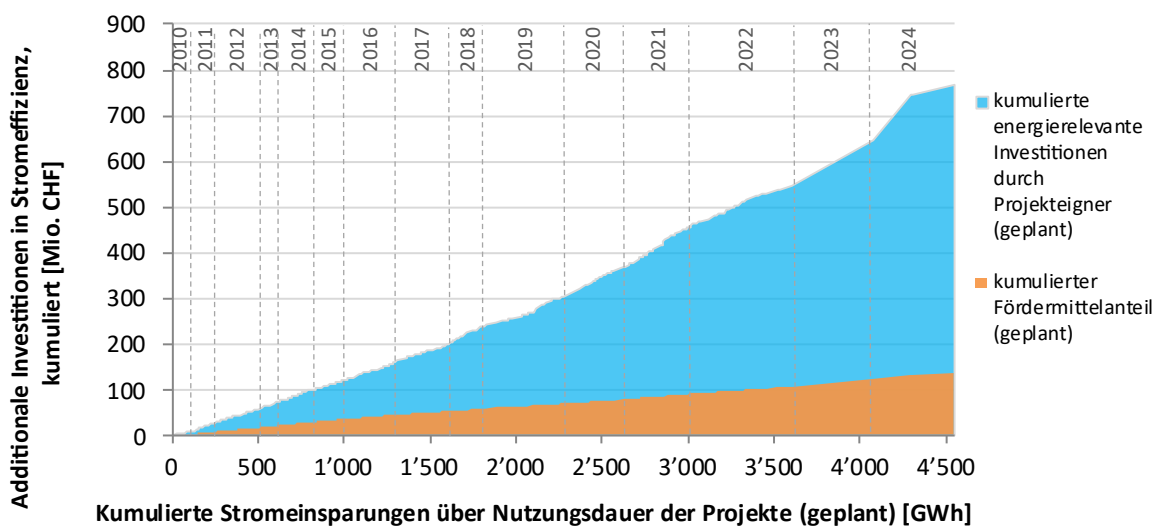
Als energierelevante Investitionen werden die folgenden Investitionen erfasst:

- Die gegenüber einer Standardlösung zusätzlich anfallenden Investitionen in eine effiziente Lösung (bis 2015 für Erneuerungsinvestitionen und Neubau);
- die Investitionskosten für die effiziente Lösung (für vorzeitigen Ersatz und Zusatzinvestitionen sowie seit 2016 für Erneuerungsinvestitionen).

Der orange eingefärbte Anteil (geplante Fördermittelanteile) zeigt die finanzielle Unterstützung der projektbezogenen Investitionen, welche durch ProKilowatt gewährt wird.

Die ProKilowatt-Projekte werden mit rund CHF 138 Mio. gefördert (orange). Damit werden rund CHF 803 Mio. an Investitionen in Energieeffizienzprojekte (blau) ausgelöst und knapp 4'700 GWh Strom eingespart (Planungswerte). Der finanzielle Beitrag von ProKilowatt betrug durchschnittlich 17% der gesamten energierelevanten Investitionen.

**Geplante Investitionen und Stromeinsparungen durch ProKilowatt Projekte  
2010-2024**

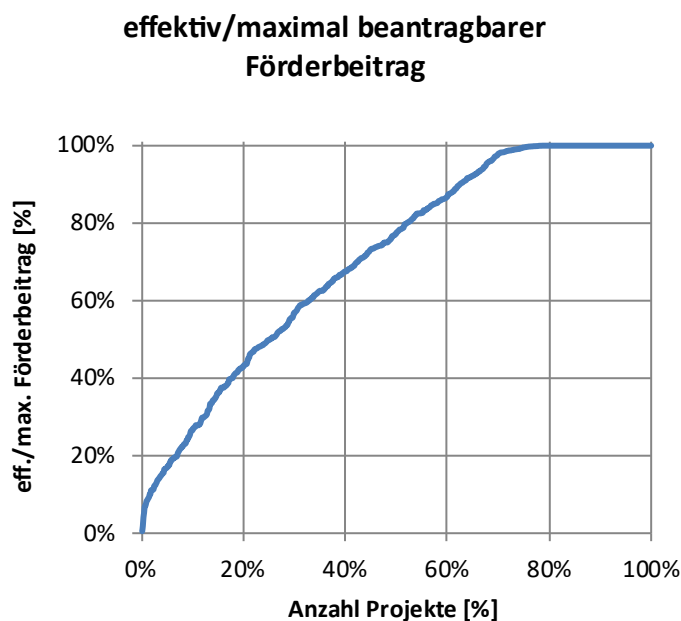


**Abbildung 14: Energierelevante Investitionen der ProKilowatt Projekte**

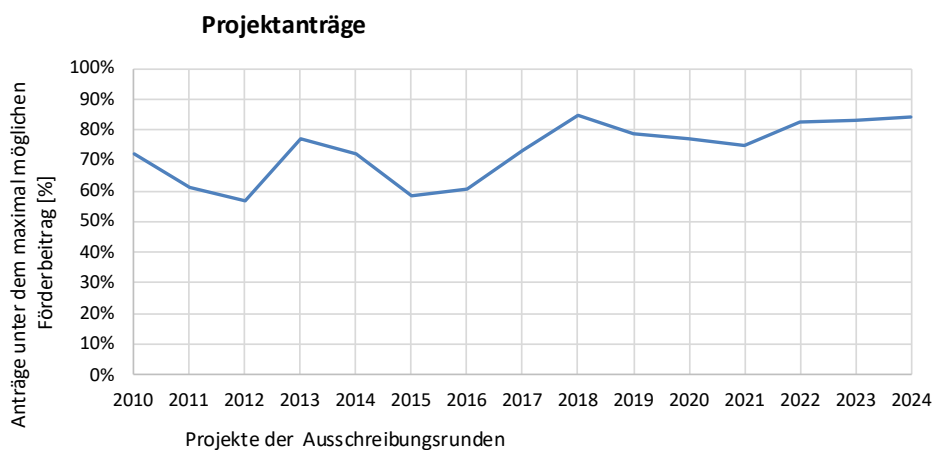
### 4.3 Effektiv beantragter Anteil des maximalen Förderbeitrags (nur Projekte)

Projekteigner können für Projekte einen bestimmten Anteil der Kosten der energieeffizienten Massnahme beantragen. Sie können unter diesem maximalen Betrag bleiben, und erhöhen damit im Wettbewerb die Wahrscheinlichkeit, sich dank einer besseren Kostenwirksamkeit gegenüber den anderen Eingaben durchsetzen zu können. Es ist nun interessant zu wissen, in welchem Mass die Projekteigner unter den höchstmöglichen Eingaben geblieben sind. Abbildung 15 zeigt, welcher Anteil der beantragbaren Förderbeiträge effektiv durch die Projekteigner beantragt wurde. In rund 27% aller Projekte wurde der maximale Förderbeitrag beantragt. Durch den Wettbewerb wurden seit 2010 45%, das entspricht CHF 113 Mio., weniger Fördermittel beantragt, als maximal möglich gewesen wäre.

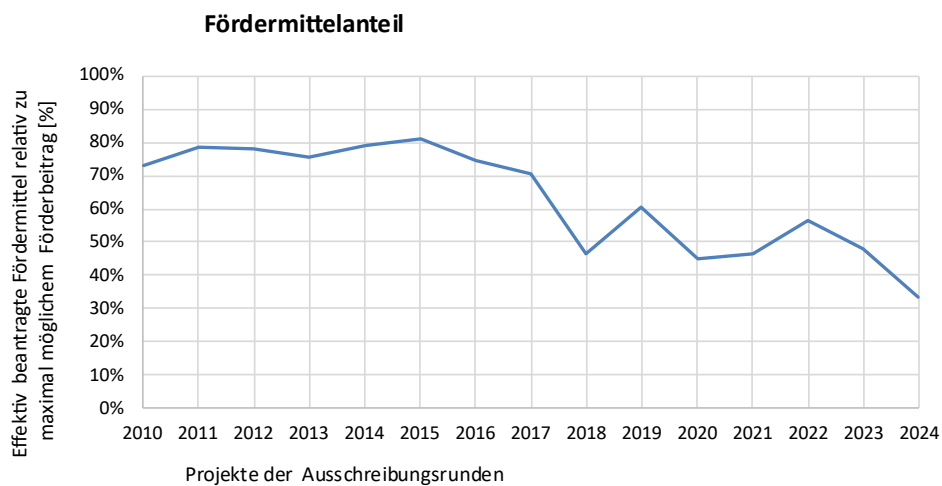
Abbildung 16 zeigt den Anteil der unterstützten Projekte pro Ausschreibungsrunde, die unter dem maximal möglichen Förderbeitrag eingegeben haben. Abbildung 17 zeigt den Anteil effektiv beantragter Fördermittel an den maximal möglichen Förderbeiträgen über die Zeit. Im Durchschnitt liegen 73% der unterstützten Projekteingaben unter dem maximal möglichen Beitrag. Seit 2015 ist der Fördermittelan teil – beantragter Förderbeitrag unter 40% gesunken.



**Abbildung 15: Beantragte Förderanteile in Abhängigkeit der maximal beantragbaren Förderanteile von unterstützten Projekten.**



**Abbildung 16: Anteil der Projektanträge, die weniger als den maximal möglichen Förderbeitrag beantragten (unterstützte Projekte)**



**Abbildung 17: Fördermittelanteil, der effektiv beantragt wurde, relativ zu den maximal möglichen Förderbeiträgen (unterstützte Projekte)**



## 5 Wirksamkeit nach technischer Ausrichtung

Abbildung 18 und Abbildung 19 zeigen die geplanten Förderbeiträge und Stromeinsparungen für Projekte und Programme nach der technischen Ausrichtung. Die wichtigsten geförderten Technologien bei Projekten, nach der Menge an eingespartem Strom, sind Beleuchtung, Kälteanlagen, Öfen und mechanische Prozesse. Bei den Programmen verteilen sich die Stromeinsparungen auf eine grössere Bandbreite von Technologien, insbesondere auf Beleuchtung, Haustechnik, Warmwasser, Elektromotoren, Umwälzpumpen, Kälteanlagen, mechanische Prozesse und Ventilatorensysteme.

Abbildung 20 und Abbildung 21 zeigen die Verteilung der Kostenwirksamkeit nach technischer Ausrichtung für unterstützte Projekte und Programme. Die Spannweite der Kostenwirksamkeit ist bei allen Technologien gross – welche Technologien besonders kostenwirksam durch effizientere Lösungen ersetzt werden können, lässt sich nicht verallgemeinern.

- Die Kategorie «diverse Technologien» umfasst gemischte Programme und Projekte, die mehrere Technologien kombinieren, beispielsweise in den Bereichen Innenbeleuchtung, Umwälzpumpen, Pumpensysteme, Elektromotoren, Frequenzumrichter, Klimaanlage, Ventilatorensysteme.
- Die Kategorie «Andere» umfasst diverse Projekte, beispielsweise in den Bereichen Betriebsoptimierung, Energiespeicher oder ORC-Anlagen sowie Programme in den Bereichen Energiemanagement-Systeme, Demand-Side-Management, Betriebsoptimierung, Energieanalysen, Investitionsbeiträge für Haushalte und KMUs, sowie Massnahmen in Kehrlichtverbrennungs- (KVA) und Abwasserreinigungsanlagen (ARA).

Abbildung 22 und Abbildung 23 zeigen die Kostenwirksamkeit von abgeschlossenen Projekten und Programmen, analog zu den Auswertungen in Kapitel 3.3. Jeweils gegenübergestellt, pro technologischer Ausrichtung, sind die geplante und die realisierte Kostenwirksamkeit.

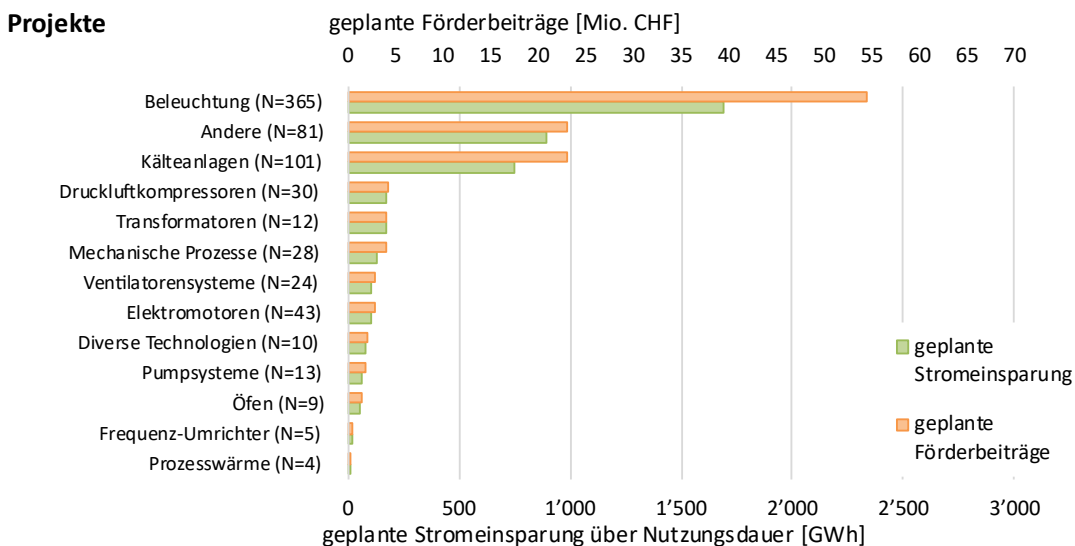


Abbildung 18: Geplante Förderbeiträge und Stromeinsparungen nach technischer Ausrichtung der Projekte

N = Anzahl der Technologie zugeordneten Projekte

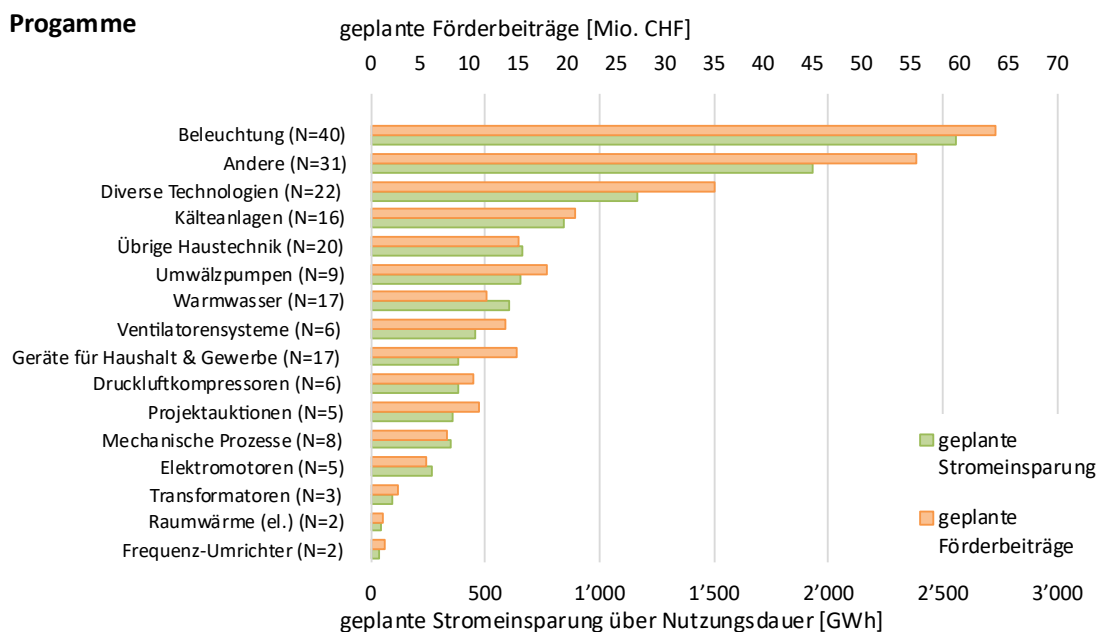
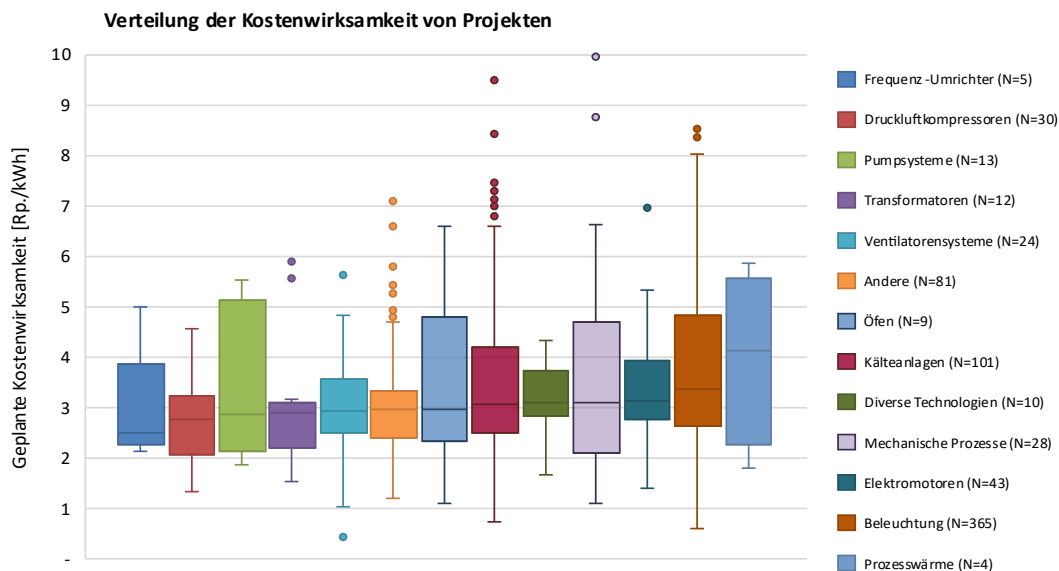


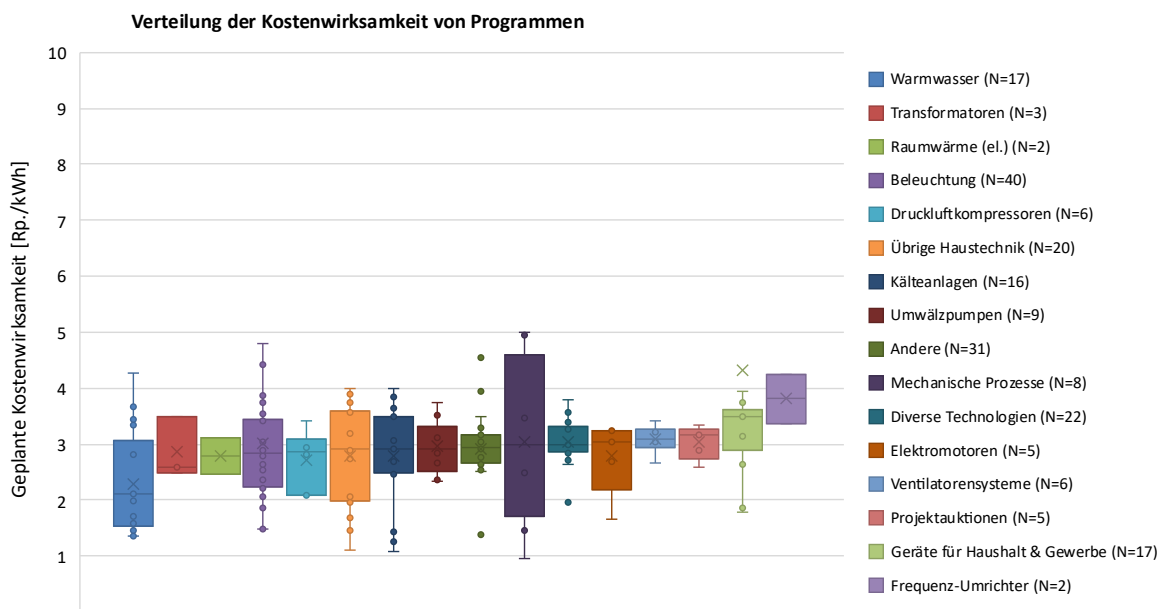
Abbildung 19: Geplante Förderbeiträge und Stromeinsparungen nach technischer Ausrichtung der Programme

N = Anzahl der Technologie zugeordneten Programme



**Abbildung 20: Verteilung geplanter Kostenwirksamkeit von Projekten nach technischer Ausrichtung**

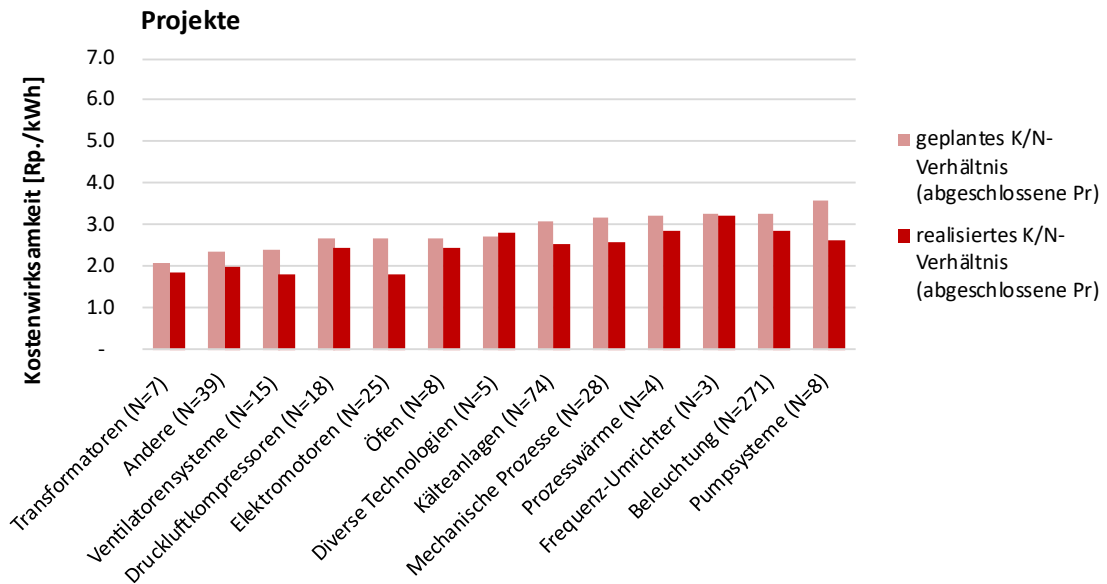
N = Anzahl der Technologie zugeordneten Projekte



**Abbildung 21: Verteilung geplanter Kostenwirksamkeit von Programmen nach technischer Ausrichtung**

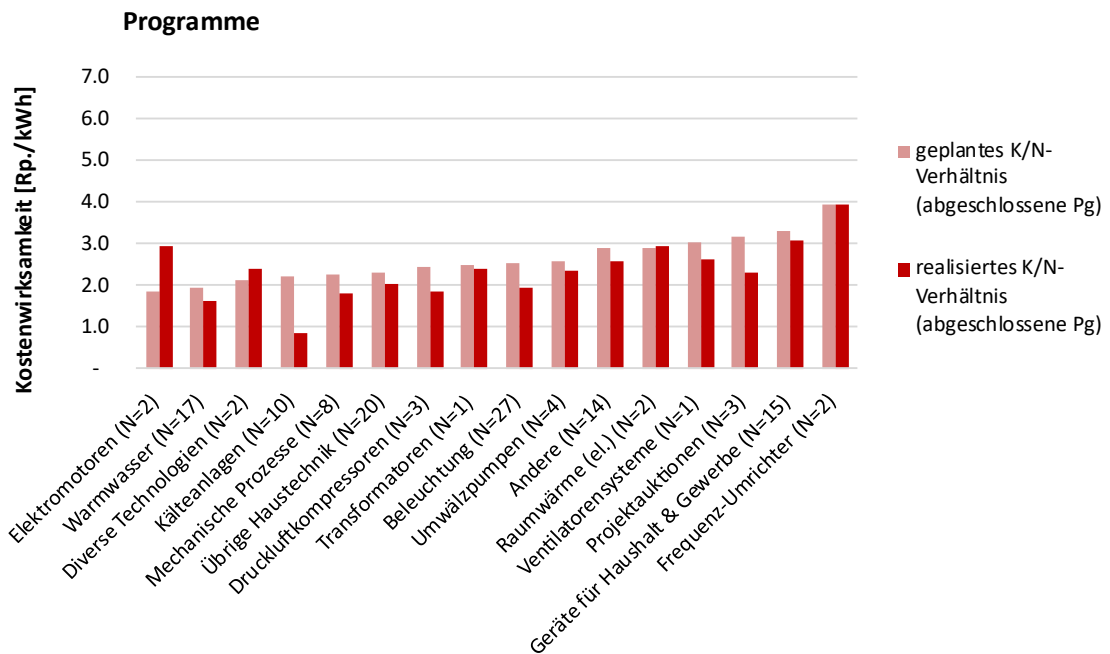
N = Anzahl der Technologie zugeordneten Programme

Erläuterung zu Abbildung 20 und Abbildung 21: Die Boxplots unterteilen alle Werte in Quartile. Innerhalb der Box liegen also 50% der Werte, jeweils 25% über und 25% unter dem Median. Die Linie innerhalb der Box markiert den Median. Die Linien ausserhalb der Box spannen den Bereich bis zum Minimum und Maximum auf. Zwischen dem Rand der Boxen, bis zum Minimum und Maximum, liegen jeweils wieder 25% der Werte. Die Punkte ausserhalb dieses Bereichs markieren Ausreisser. Ausreisser sind über den 1.5-fachen Interquartilsabstand definiert, das heisst die Linien oberhalb und unterhalb der Box darf maximal 1.5-mal so lang sein wie die Box selbst. Werte ausserhalb dieses Bereichs gelten als Ausreisser. Liegen weniger als vier Werte vor ( $N < 4$ ) können sie nicht in Quartile aufgeteilt werden. Das Minimum entspricht dann dem unteren Ende der Box und das Maximum dem oberen Ende.



**Abbildung 22: Kostenwirksamkeit über alle abgeschlossenen Projekte nach technischer Ausrichtung**

N = Anzahl der Technologie zugeordneten und abgeschlossenen Projekte



**Abbildung 23: Kostenwirksamkeit über alle abgeschlossenen Programme nach technischer Ausrichtung**

N = Anzahl der Technologie zugeordneten und abgeschlossenen Programme





## 6 Die Wettbewerblichen Ausschreibungen in Zahlen

Ausschreibungsrunden		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Projekte	Anzahl eingereichte Projektanträge	-	21	32	82	50	76	117	94
	Anzahl zulässige Projektanträge	-	19	31	72	46	67	95	71
	Anzahl unterstützte Projekte (davon wurden später 85 sistiert)	-	18	31	67	35	61	75	61
	im Wettbewerb ausgeschiedene beantragte Fördermittel	%	19%	0%	6%	14%	17%	19%	18%
	geplante Kostenwirksamkeit (unterstützte Projekte)	Rp./kWh	2.2	4.4	3.4	4.1	3.7	3.7	3.1
	Anteil Anträge unter dem maximal möglichen Förderbeitrag (unterstützte Projekte)	%	72%	61%	57%	77%	72%	59%	61%
	Anteil effektiv beantragter Fördermittel an maximal möglichen (unterstützte Projekte)	%	73%	79%	78%	76%	79%	81%	74%
	mittlerer Payback ohne Fördermittel	Jahre	18.8	11.9	15.1	14.3	17.2	16.5	19.0
	mittlerer Payback mit Fördermittel	Jahre	12.8	8.1	12.3	9.8	12.1	11.2	15.7
	Reduktion Payback durch Förderung	%	32%	33%	18%	32%	30%	32%	17%
	geplante Stromeinsparung (unterstützte Projekte, exkl. sistierte)	GWh	80	96	175	105	153	200	225
	Anteil abgeschlossener Projekte (Stand 31.12.2024, exkl. sistierte)	%	100%	100%	100%	100%	100%	97%	98%
	geplante/realisierte Stromeinsparung (nur abgeschlossene Projekte)	GWh	80 / 74	96 / 98	175 / 131	105 / 109	153 / 153	191 / 200	492 / 523
	geplante/realisierte Kostenwirksamkeit (nur abgeschlossene Projekte)	Rp./kWh	2.3 / 2.3	4.4 / 3.9	3.9 / 3.9	4 / 3	3.7 / 3	3.7 / 3.1	1.3 / 1
	Programme	Anzahl eingereichte Programmanträge	-	15	18	28	43	41	49
Anzahl zulässige Programmanträge		-	12	13	10	27	36	38	23
Anzahl unterstützte Programme (davon wurden später 8 sistiert)		-	8	13	10	23	23	30	18
im Wettbewerb ausgeschiedene beantragte Fördermittel		%	22%	0%	0%	17%	33%	16%	17%
geplante Kostenwirksamkeit (unterstützte Programme nach Auktion)		Rp./kWh	1.4	1.8	2.4	2.9	2.9	2.5	2.6
geplante Stromeinsparung (alle Programme, exkl. sistierte)		GWh	457	482	322	421	553	1'314	978
Anteil abgeschlossener Programme (Stand 31.12.2024, exkl. sistierte)		%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	80%
geplante/realisierte Stromeinsparung (nur abgeschlossene Programme)		GWh	457 / 466	482 / 727	322 / 292	421 / 480	553 / 530	1314 / 932	870 / 656
geplante/realisierte Kostenwirksamkeit (nur abgeschlossene Programme)		Rp./kWh	1.4 / 1.2	1.7 / 0.7	2.4 / 2	2.9 / 1.8	3 / 2.4	2.5 / 2.1	2.7 / 2.4
Kosten		bewilligte Fördermittel (davon wurden später 26.2 Mio. CHF sistiert) <sup>1</sup>	Mio. CHF	9.0	13.5	15.9	19.0	24.0	41.3
	ausbezahlte Fördermittel (* noch nicht 100% der Pr&Pg abgeschlossen) <sup>1</sup>	Mio. CHF	7.5	9.3	10.9	11.8	17.3	*26.1	*21.4
	ausbezahlte Zusatz-Fördermittel Corona-Sonderfinanzierung	Mio. CHF	-	-	-	-	-	-	-
	Umsetzungskosten <sup>1</sup>	Mio. CHF	0.5	0.5	0.8	1.1	1.4	1.8	1.7
	realisierte bzw. geplante* Kostenwirksamkeit inklusive Umsetzungskosten <sup>1</sup>	Rp./kWh	1.5	1.2	2.8	2.2	2.7	*2.8	*2.7
	Fondskapital (Ende Geschäftsjahr)	Mio. CHF	8.9	22.4	32.4	50.9	79.4	100.5	118.5
	verpflichtete Mittel im Fonds (Ende Geschäftsjahr) <sup>2</sup>	Mio. CHF	8.4	18.8	26.6	37.7	53.7	76.0	101.3

<sup>1</sup> Reguläre Förderbeiträge, ohne CHF 24 Mio. Corona-Sonderfinanzierung im Jahr 2020.

<sup>2</sup> Im Jahr 2020 wurden CHF 24 Mio. zusätzliche Fördermittel für laufende Programme zur Verfügung gestellt (Corona-Sonderfinanzierung, vgl. Kap. 2.2). Diese Mittel sind bei den verpflichteten Mittel im Fonds berücksichtigt.



2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Ausschreibungsrunden	
66	70	61	64	99	100	127	94	1'153	-	Anzahl eingereichte Projektanträge
53	64	56	57	91	80	93	76	971	-	Anzahl zulässige Projektanträge
41	52	47	39	79	63	77	64	810	-	Anzahl unterstützte Projekte (davon wurden später 85 sistiert)
18%	19%	11%	16%	6%	13%	6%	5%	12%	%	im Wettbewerb ausgeschiedene beantragte Fördermittel
2.4	2.7	2.5	2.5	3.0	2.6	3.2	2.6	2.9	Rp./kWh	geplante Kostenwirksamkeit (unterstützte Projekte)
73%	85%	79%	77%	75%	83%	83%	84%	73%	%	Anträge unter maximal möglichem Förderbeitrag (unterstützte Projekte)
70%	47%	60%	45%	46%	56%	48%	33%	55%	%	Effektiv beantragte Fördermittel an maximal möglichen (unterstützte Pr)
12.5	36.7	19.9	29.5	38.3	51.3	23.4	36.5	25.4	Jahre	mittlerer Payback ohne Fördermittel
10.3	32.8	17.3	26.8	34.6	44.4	20.5	34.0	21.5	Jahre	mittlerer Payback mit Fördermittel
18%	10%	13%	9%	10%	13%	12%	7%	15%	%	Reduktion Payback durch Förderung
272	190	469	189	406	590	562	497	4'209	GWh	geplante Stromeinsparung (unterstützte Projekte, exkl. sistierte)
82%	89%	76%	69%	59%	37%	30%	3%	62%	%	Anteil abgeschlossener Projekte (Stand 31.12.2024, exkl. sistierte)
244 / 268	140 / 146	355 / 353	137 / 119	172 / 179	99 / 103	52 / 54	6 / 6	2496 / 2515	GWh	geplante/realisierte Stromeinsparung (nur abgeschlossene Projekte)
2.5 / 2	2.7 / 2.3	2.4 / 2.1	2.7 / 2.2	2.5 / 2.2	2.5 / 2.2	2.8 / 2.5	4.1 / 3.6	2.7 / 2.2	Rp./kWh	geplante/realisierte Kostenwirksamkeit (nur abgeschlossene Projekte)
26	20	20	25	25	14	12	13	382	-	Anzahl eingereichte Programmanträge
20	19	15	24	17	11	11	10	286	-	Anzahl zulässige Programmanträge
15	16	10	15	13	8	8	7	217	-	Anzahl unterstützte Programme (davon wurden später 8 sistiert)
14%	18%	25%	34%	17%	17%	17%	17%	20%	%	im Wettbewerb ausgeschiedene beantragte Fördermittel
3.0	3.1	2.8	3.6	2.8	2.5	2.7	2.4	2.7	Rp./kWh	geplante Kostenwirksamkeit (unterstützte Programme nach Auktion)
830	560	692	878	960	895	549	869	10'761	GWh	geplante Stromeinsparung (alle Programme, exkl. sistierte)
87%	71%	70%	29%	23%	13%	0%	0%	71%	%	Anteil abgeschlossener Programme (Stand 31.12.2024, exkl. sistierte)
735 / 442	404 / 304	477 / 468	191 / 196	276 / 276	46 / 46	0 / 0	0 / 0	6550 / 5817	GWh	geplante/realisierte Stromeinsparung (nur abgeschl. Programme)
2.9 / 2.6	2.9 / 2.7	2.8 / 2.7	5.3 / 4.8	2.7 / 2.7	2.8 / 0.3	0 / 0	0 / 0	2.6 / 2.1	Rp./kWh	geplante/realisierte Kostenwirksamkeit (nur abgeschl. Programme)
31.6	27.0	31.3	39.6	39.7	38.8	32.7	34.5	439.0	Mio. CHF	bewilligte Fördermittel (davon wurden später 26.2 Mio. CHF sistiert) <sup>1</sup>
*17	*11.5	*19.8	*12	*11.3	*2.4	*1.3	*0.2	*179.8	Mio. CHF	ausbezahlte Fördermittel (* noch nicht 100% der Pr&Pg abgeschl.) <sup>1</sup>
-	-	-	0.2	2.5	4.2	1.0	-0.1	7.7	Mio. CHF	ausbezahlte Zusatz-Fördermittel Corona-Sonderfinanzierung
1.7	1.8	1.8	1.9	2.0	1.8	1.8	1.7	22.3	Mio. CHF	Umsetzungskosten <sup>1</sup>
*3	*3.2	*2.8	*3.5	*3	*2.7	*3.1	*2.6	*2.9	Rp./kWh	realisierte bzw. geplante* Kostenwirksamkeit inkl. Umsetzung <sup>1</sup>
134.5	153	158.8	175.5	171.5	172.4	167.6	166.4	175.5	Mio. CHF	Fondskapital (Ende Geschäftsjahr)
104.1	108.1	112.0	139.6	149.2	153.6	150.9	150.1	139.6	Mio. CHF	verpflichtete Mittel im Fonds (Ende Geschäftsjahr) <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Reguläre Förderbeiträge, ohne CHF 24 Mio. Corona-Sonderfinanzierung im Jahr 2020.

<sup>2</sup> Im Jahr 2020 wurden CHF 24 Mio. zusätzliche Fördermittel für laufende Programme zur Verfügung gestellt (Corona-Sonderfinanzierung, vgl. Kap. 2.2). Diese Mittel sind bei den verpflichteten Mittel im Fonds berücksichtigt.